

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova

(denumirea OLSDI)

Liceul Teoretic Tvardita, or. Tvardita
(denumirea instituției)

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

al cadrului de conducere

FERDEȘLI ALIONA ZAHARI
(numele, prenumele)

pentru anul de studii 2022-2023

Funcția: Director adjunct de instruirea

Vechimea în muncă în funcție de conducere: 15

Gradul managerial: Gradul II

Date de contact (adresa electronică, nr. de telefon) Tel: 069143416

Depus la secretarul Consiliului de administrație 28.08.2023

Depus la Organul local de specialitate în domeniul învățământului _____

Prezentat la ședința comună a Consiliului de administrație și Consiliului profesoral/ pedagogic,
proces-verbal nr. 1 din 29.08.2023

Decizia se aprobă

(se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate)

Cuprins:

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII.....	3
Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale.....	3
Domeniul 2: CURRICULUM	6
Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar	6
Domeniul 3: RESURSE UMANE	9
Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulatîv și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii	9
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE	11
Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.	11
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI.....	12
Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității.....	12
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE.....	14
Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității.....	14

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII

Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale

Indicator 1.1. Organizează procesul de elaborare participativă a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ general în baza evaluării holistice a mediului intern și extern.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Програма перспективного развития лицея на 2018-2023 год, одобрена на заседании педагогического совета Procesul-verbal nr.8 din 26.02.2018 года., административного совета Ordinul nr.8 din 27.03.2018 • Ședința Consiliului profesoral «Анализ результатов учебной деятельности», Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023; • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении отчета о самооценивании ТЛ Твардица и отчетов самооценивания руководящих кадров за 2021-2022 уч. г» Procesul-verbal nr. 1 din 30.09.2022 • Выступление на августовской конференции: «Анализ учебных результатов за 2021-2022 учебный год в ТЛ Твардица как показатель качества образования», 2022, Ordinul nr. 265 din 01.08.2022 «О проведении августовской конференции работников ТЛ Твардица» • Проведение семинара на тему: «Применение современных и традиционных методов оценивания для достижения эффективности обучения», Ordinul № 79 din 02.11.2022 • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Педагогического совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение Положения о пропусках занятий», Procesul-verbal nr.7 din 13.05.2022. 		
Constatări	<p>Програма перспективного развития лицея разработана менеджерской командой во главе с директором лицея на основе подробного анализа состояния образовательного процесса, человеческих ресурсов, материально-технической базы лицея, с учётом региональных особенностей, совместно с педагогическим коллективом, родителями и учащимися.</p> <p>Представленные доказательства отражают проведение систематического мониторинга исполнения перспективного и ежегодного плана работы лицея. Результаты мониторинга включаются в доклад зам. директора на итоговом педагогическом совете, на августовской конференции с участием родителей, что позволяет скорректировать работу учебного заведения по предоставлению услуг качественного образования.</p>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25
	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1
Total			Punctaj acordat: -

Indicator 1.2. Conduce procesul de implementare a obiectivelor strategice

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение Отчета о деятельности ТЛ Твардица за 2021-2022 уч. год, Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 1 семестр 2022-2023 уч.года»; Procesul-verbal nr.6 din 29.12.2022. • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение результатов учебной деятельности за 2022-2023 уч.год»; Procesul-verbal nr.12 din 26.05.2023 • Ședința Consiliului profesoral «О результатах работы Методических комиссий лицея». Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023 • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение состава групп по составлению ИУП для учащихся с ООП». Procesul-verbal nr. 1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului profesoral «Результаты зимней сессии как показатель уровня соблюдения стандартов эффективности обучения, референциалов оценивания», Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Ședința Consiliului profesoral « Мониторинг результатов летней сессии», Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023. • Ordinul nr. 75 din 28.10.2022 г. « О проведении внутрилицейских предметных олимпиад среди учащихся 5-12 классов» • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Педагогического совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022., раздел «План работы МК», раздел «Контрольно-аналитическая деятельность» е)Мониторинг учебно-воспитательного процесса: • Мониторинг динамики среднего балла и качества знаний по предметам; • Мониторинг организации и проведения зимней и летней сессии; • Мониторинг качества проверки тетрадей по основным предметам • Мониторинг применения Инструкции менеджмента домашнего задания • Мониторинг ведения Профессионального портфолио и отчетности в общем образовании дидактическими кадрами
Constatări	<p>Представленные доказательства отражают проведение мероприятий по постоянному контролю выполнения учебного процесса (итоги семестра, итоги года, результаты семестровых тезисов); на заседаниях педсовета анализируются результаты деятельности методических комиссий. Особое внимание уделяется популяризации инклюзивной практики и работе с одаренными детьми. Вся аналитическая работа, проводимая в образовательном учреждении, регламентируется планом работы (раздел «Мониторинг учебного процесса»). Заместитель директора следит за полученными показателями, проводит</p>

	методические консультации с пед. кадрами, совместно вырабатывает рекомендации по улучшению показателей деятельности, корректирует оперативные планы с учетом стратегических задач. Координирует усилия педагогов в процессе достижения стратегических целей.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1
	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -0,75	Punctaj acordat: -1,5
Total			Punctaj acordat: 2,5

Indicator 1.3. Coordonează procesul de evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice proiectate.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы ТЛ Твардица за 2022-2023 уч.год , раздел «Контрольно-аналитическая деятельность»; раздел «План работы с родителями», раздел «План работы ВМПК». • Ședința Consiliului profesoral «Адаптация учащихся 5-х классов к новым условиям, включительно с ООП» Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Ședința Consiliului administrativ « О результатах мониторинга к выпускным экзаменам за курс начального, гимназического и лицейского образования» Procesul-verbal nr. 9 din 28.04.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О соблюдении инструкции менеджмента домашнего задания» Procesul-verbal nr. 5 din 24.01.2023 • Ședința Consiliului profesoral «Результаты зимней сессии как показатель уровня соблюдения стандартов эффективности обучения, референциалов оценивания», Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Ședința Consiliului profesoral «Мониторинг результатов летней сессии», Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах ведения и контроля тетрадей учащихся по предметам» Procesul-verbal nr. 8 din 28.03.2023 • Ședința Consiliului administrativ «Итоги внутрилицейской олимпиады по предметам и подготовка к районной олимпиаде» Procesul-verbal nr. 5 din 24.01.2023 • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении результатов выполнения учебной программы по предметам» Procesul-verbal nr. 10 din 26.05.2023
Constatări	<p>Представленные доказательства отражают проведение мероприятий по осуществлению мониторинга качественного преподавания дисциплин учебного плана, определения результативности учебно-воспитательного процесса, внедрения современных методик, способствующих активизации мыслительной деятельности запланированы и реализованы тематические и специальные проверки; проведён мониторинг организации и проведения зимней и летней сессии; осуществлён мониторинг динамики среднего балла и качества знаний по предметам.</p> <p>Зам. директора вовлекает учащихся, родителей и учителей в оценку причин прогресса и трудностей в реализации предложенных целей.</p>

	Информирует образовательное сообщество о степени достижения прогнозируемых результатов, оценивает факторы, влияющие на их полную реализацию. Различные виды контроля, осуществляемые заместителем директора, способствуют установлению достоверного уровня реализации стратегических задач, позволяют корректировать, своевременно вмешиваться в деятельность руководящего состава и совершенствовать учебный процесс в образовательном учреждении.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: -1,5

Total standard 1	Punctaj acordat: -10	7,25
------------------	----------------------	------

Domeniul 2: CURRICULUM

Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar

Indicator 2.1. Asigură condiții motivaționale, metodologice și logistice de implementare și dezvoltare a curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея раздел «Перспективный план аттестации педагогических кадров»; раздел «Перспективный план курсовой подготовки педагогов»; • Ordinul nr. 54 din 07.10.2022 «О проведении аттестации педагогических кадров в 2022-2023 уч. г.» • Ordinul nr. 14 din 01.09.2022 «Об исполнении обязанностей администрацией ТЛ Твардица» • Семинар на тему: «Применение современных и традиционных методов оценивания для достижения эффективности обучения», Ordinul nr.79 din 02.11.2022 г. • Ordinul nr. 21 din 01.09.2022 г. « О назначении руководителей методических комиссий» • Приказ № 54 от 07.10.2022 года «О проведении аттестации педагогических кадров в 2022-2023 уч. г.» • Ordinul nr. 24 din 01.09.2023 г. «Об оказании методической помощи молодым учителям». • Проведение семинара на тему: «Рекомендации для дидактических кадров по предотвращению, выявлению и вмешательству в случаях буллинга», Ordinul nr. 104 din 28.11.2022 г. • Ordinul nr. 8 din 01.09.2022 г. «Об усилении мер по безопасному пребыванию учащихся в школе и запрете доступа в учебное заведение» • протокол №7 заседания ВМПК от 10.04.2023 г. на тему: «Развитие математических способностей у младших школьников с ООП»
Constatări	Представленные доказательства отражают проведение мероприятий по обеспечению учебного заведения инновационными куррикулярными продуктами и педагогическими кадрами, подготовленными в области внедрения школьного курррикулума. В лицее создаются условия для методической подготовки и мотивации учителей на выполнение школьной программы. Администрация способствует участию учителей в республиканских и региональных курсах по реализации

	образовательных программ.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 2.2. Coordonează elaborarea și implementarea curriculumului la decizia școlii

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • План работы лицея раздел «Внедрение куррикулума в общем образовании», раздел «Проверки по предмету», раздел «Тематические проверки», раздел «Специальные проверки» • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении курсов по выбору, кружков и спортивных секций» Procesul-verbal nr. 1 din 30.08.2022 • Ședința Consiliului administrativ «Результаты мониторинга по итогам проверки оформления личных дел учащихся 10-х классов» Procesul-verbal nr. 3 din 25.10.2022 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки выполнения Инструкции по ведению классных журналов» Procesul-verbal nr. 3 din 25.10.2022 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки ведения и контроля тетрадей учащихся по предметам» Procesul-verbal nr.8 din 28.03.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки выполнения Инструкции по ведению классных журналов 1-12 классов», Procesul-verbal nr.3 din 25.10.2022, Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023, Procesul-verbal nr.8 din 28.03.2023, Procesul-verbal nr.11 din 27.06.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О соблюдении инструкции менеджмента домашнего задания» Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023 • Расписание уроков • Своевременное распределение нагрузки, тарификация, статистические отчеты на начало года. • Проведение методических консультаций и семинаров по планированию (Procesul-verbal nr.1 заседаний предметных МК). • Проверка и согласование в начале учебного года перспективных планов реализации куррикулума; • Согласование модифицированного куррикулума. • Составление графика проведения консультаций с учащимися 9 и 12 классов и мониторинг его проведения
Constatări	<p>В ТЛ Твардица проводятся мероприятия по оценке потенциала всех учащихся (сравнительный анализ I и II семестр, сравнительный анализ по итогам года), которые показывают стабильность результативности учебно-воспитательного процесса и прогресс по школьным результатам.</p>

	<p>В целях мониторинга реализации на уровне дидактических кадров всех типов школьного оценивания, рекомендованных Куррикулумом организованы систематические проверки классных журналов; проведен мониторинг выполнения практической и теоретической части программ; проведен мониторинг соблюдения дозировки домашнего задания; осуществлён мониторинг качества проверки тетрадей по основным предметам; посещались уроки оценивания.</p> <p>Курсы по выбору для лицеистов были выбраны из тех, которые направлены на развитие языковых навыков (английский). Решением административного совета принят пилотный учебный план для лицеистов, который снизил учебную нагрузку и позволил выпускникам 12 класса сдавать меньше экзаменов на степень бакалавра.</p>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Indicator 2.3. Monitorizează implementarea și dezvoltarea curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «О выполнении учебных программ по предметам» Procesul-verbal nr. 10 din 26.05.2023 • Ежегодный отчёт педагогического кадра по реализации теоретической и практической части. • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки заполнения базы данных SIME классными руководителями», Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023, Procesul-verbal nr.11 din 27.06.2023 • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение Отчёта о деятельности ТЛ Твардица за 2021-2022 уч.год», Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului administrativ «О результатах мониторинга подготовки к выпускным экзаменам за курс начального, гимназического и лицейского звена», Procesul-verbal nr. 9 din 29.04.2023 • Педагогическая конференция на тему: «Обеспечение устойчивого развития системы образования в ТЛ Твардица в современных условиях», 2022, Ordinul nr. 265 din 01.08.2022 «О проведении августовской конференции работников ТЛ Твардица» • Составление графика проведения консультаций с учащимися 9 и 12 классов и мониторинг его проведения
Constatări	<p>Представленные доказательства отражают действия по урегулированию внедрения школьного куррикулума в результате анализа данных мониторинга. Обеспечено получение лицейского образования на качественном уровне в соответствии с индивидуальными требованиями: средний балл и % качества остаются стабильными и составляют 8,48 пунктов и 68,86 % соответственно. Все куррикулярные предметы учебного плана преподаются по возможности в полном объёме (есть отставание по некоторым предметам из-за продолжительной болезни педагогов). Планмерно проводится мониторинг реализации и развития качества образовательного процесса. В ходе проверок заместитель директора</p>

	участвует в уроках, анализирует уровень выполнения теоретических и практических аспектов учебного плана, изучает порядок выполнения домашних заданий, подводит итоги успеваемости учащихся, согласовывает дидактическую перспективу проектирования, в том числе модифицированного учебного плана для детей с ООП, оценивает заполнение школьного журнала и личных дел учеников. На основе данных мониторинга совместно с учителями корректирует процесс разработки учебных программ.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Total standard 2	Punctaj acordat: -6	5
------------------	---------------------	---

Domeniul 3: RESURSE UMANE

Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulativ și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii

Indicator 3.1. Coordonează procesul de recrutare, angajare, concediere a personalului (didactic, auxiliar, nedidactic)

Dovezi	• Nu se aplică		
Constatări			
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -

Indicator 3.2. Asigură eficacitatea dezvoltării profesionale continuă a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022, Раздел «План работы по непрерывному образованию». • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение списка учителей, проходящих курсовую подготовку в 2023 финансовом году», Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Осуществление индивидуальных и групповых консультаций для аттестуемых по вопросам подготовки и формирования аттестационных материалов • Консультации для молодых и вновь прибывших специалистов; • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов с последующим анализом; • Реализация планов методических комиссий по предметам; • Ordinul nr. 59 din 17.10.2022 г. « О командировании на курсы повышения квалификации» • Ordinul nr.218 din 28.04.2023 г. «Об участии дидактических кадров в курсах повышения квалификации» • Ordinul nr.225 din 05.05.2023 г. , Ordinul nr.209 din 21.04.2023 г. «О командировании на курсы повышения квалификации» • Ordinul nr. 24 din 01.09.2021 г. « Об оказании методической помощи молодым учителям»
Constatări	Представленные доказательства отражают целенаправленную деятельность по повышению профессиональной компетентности

	<p>педагогических кадров ТЛ Твардица, по созданию благоприятных условий и мотивации для работы всех членов коллектива. Поощряется педагогический опыт и наставничество в профессиональной подготовке, участие сотрудников в мероприятиях по повышению квалификации, как на национальном, так и на региональном уровне. Занятия молодых специалистов контролируются, проводятся анализы, даются рекомендации. Работа методических комиссий организована на соответствующем уровне.</p>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: -1,5

Indicator 3.3. Monitorizează procesul de evaluare a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «Оценивание работников ТЛ Твардица и установления надбавок за достижения», Procesul-verbal nr. 10 din 27.06. 2023г. (ежеквартально). • Участие в работе комиссии по подсчету стажа работы работников лицея» • Ordinul nr.14 din 01.09.2022 «Об исполнении обязанностей администрацией лицея» • Ordinul nr.25 din 01.09.2022 «О утверждении функциональных обязанностей классного руководителя» • Ordinul nr. 29 din 13.09.2021 г. « Об утверждении состава Административного Совета ТЛ Твардица» • Ordinul nr.54 din 07.10.2022 «О проведении аттестации педагогических кадров в 2022 -2023 учебном году». • Ședința Consiliului administrativ «О делегировании в состав конкурсной комиссии по выбору директора лицея», Procesul-verbal nr. 9 din 29.04. 2023г. • Протоколы заседания комиссии по оцениванию персонала лицея. • Книга протоколов заседаний комиссий по аттестации работников ТЛ Твардица.; 		
Constatări	<p>Представленные доказательства отражают действия менеджерской команды по контролю и оценке преподавательского и вспомогательного состава ТЛ Твардица в рамках аттестации, исполнения контрольно-аналитической деятельности, исполнения должностных обязанностей.</p>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 3.4. Creează contexte de motivare și stimulare a performanței în activitate

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «О поощрении дидактических кадров к профессиональному празднику День учителя на местном и районном уровне», Procesul-verbal nr. 2 din 27.09.2022. (ежегодно). • Ședința Consiliului administrativ Утверждение Положений конкурсов «Педагог года», «Научно-исследовательских работ» «Положения об 		
--------	---	--	--

	<p>организации и проведении предметных олимпиад среди учащихся 1-4, 5-8 классов», Procesul-verbal nr. 3 din 25.10.2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «Итоги внутри лицейской олимпиады по предметам и подготовка к районной олимпиаде». Procesul-verbal nr. 5 din 24.01.2023 • Ordinul nr. 52 din 04.10.2022 г. « О поощрении и награждении ко Дню работников образования» 		
Constatări	<p>Представленные доказательства отражают действия администрации по созданию условий для мотивации и стимулирования деятельности преподавателей, используя стандарты, модели и институциональные процедуры для внутренней и внешней оценки. В лицее поддерживается рабочая атмосфера уважения и достоинства, которая способствует равным возможностям карьерного роста и исключает незаконные дискриминационные практики.</p>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Total standard 3	Punctaj acordat: -7		4,5
------------------	---------------------	--	-----

Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.

Indicator 4.1. Coordonează elaborarea, monitorizarea și raportarea bugetelor pe programe

Dovezi	Nu se aplică		
Constatări	•		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -

Indicator 4.2. Asigură funcționarea sistemului de management financiar și control

Dovezi	Nu se aplică		
Constatări	•		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -

Indicator 4.3. Valorifică resursele instituționale și complementare

Dovezi	Nu se aplică		
Constatări	•		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -

Total standard 4	Punctaj acordat: -6		
------------------	---------------------	--	--

Domeniul 5:STRUCTURI ȘI PROCEDURI

Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității

Indicator 5.1. Asigură funcționalitatea managementului strategic operaționalizat prin structurile administrative și manageriale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении бюджета ТЛ Твардица на 2022г.» Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023 • Ordinul nr.1 din 01.09.2022 « О комплектовании лицея». • Ordinul nr.11 din 01.09.2022 «Об утверждении расписания урочной и внеурочной деятельности работников ТЛ Твардица» • Ordinul nr.9 din 1.09.2022 «О защите здоровья персонала и учащихся в ТЛ Твардица и запрете доступа в УЗ» • Ordinul nr.116 «Об утверждении положения о функционировании Теоретического лицея Твардица г. Твардица» din 18.01.2021 • Ordinul nr.8 din 01.09.2022 «Об усилении мер по безопасному пребыванию учащихся в школе и запрете доступа в УЗ» • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении схемы расписания уроков», «Об утверждении курсов по выбору, кружков и спортивных секций», Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 г • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение списка курсов по выбору на 2022-2023 уч.г.» Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 г. • Анкетирование учащихся 9-11 классов на тему «Курс по выбору». • Анкетирование учащихся 5-12 классов на тему «Оценивание в школе». • Анкетирование учащихся 5-12 классов на тему «Дозировка домашнего задания». • Анкетирование учащихся 5-12 классов на тему «Выявление насилия». • Анкетирование учащихся 5, 10классов на тему «Адаптация к новым условиям». • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение ежегодного отчета ТЛ Твардица», Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 2022-2023 учебный год»; Procesul-verbal nr.11 din 26.05.2023 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Представленные доказательства отражают действия администрации по обеспечению функциональности управления через систематический мониторинг и постоянное улучшение деятельности административного совета, мониторинг образовательного процесса. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 5.2. Creează condiții de funcționare și dezvoltare continuă a sistemului intern de asigurare a calității.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 • Осуществлена проверка предмета «Математика» и «Английский язык» в 5-12 классах; • проведены тематические проверки: «Адаптация 5-го класса. Выполнение методологических основ по обеспечению непрерывного внедрения КОД на уровне четвертого и пятого классов», «Применение современных и традиционных методов формативного оценивания для достижения эффективности обучения» • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов • Мониторинг подготовки к выпускным экзаменам за курс гимназического образования учащихся с ООП • Соблюдение требований Кодекса профессиональной этики педагогических кадров. • Мониторинг применения Инструкции менеджмента домашнего задания • Ordinul nr.19 din 01.09.2022 «О создании ВМПК». • Ordinul nr. 22 din 01.09.2022 г. « О заполнении классных журналов и личных дел учащихся» • Ordinul nr. 23 din 01.09.2022 г. « Об ознакомлении с Инструкцией по заполнению классных журналов и журналов по внеклассной работе» • Ordinul nr. 41 din 14.09.2022 г. « О назначении администраторов на уровне классов в Информационной Системе Менеджмента в Образовании» • Ordinul nr. 46 din 22.09.2022 г. « О внедрении Информационной Системы Электронного Журнала в рамках Информационной Системы Менеджмента в Образовании» • Ordinul nr. 57 din 10.10.2022 г. « О внедрении электронного дневника» • Ordinul nr. 21 din 01.09.2022 г. « О назначении руководителей методических комиссий» • Ordinul nr. 24 din 01.09.2022 г. « Об оказании методической помощи молодым учителям» • Ordinul nr.44 din 22.09.2022 года «Об установлении норм труда работников ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 11 din 01.09.2022 г. «Об утверждении расписания урочной и внеурочной деятельности работников ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 14 din 01.09.2022 г. «Об исполнении обязанностей администрации ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 25 din 01.09.2022 г. «Об утверждении функциональных обязанностей классного руководителя» • Ordinul nr. 29 din 01.09.2022 г. « О создании конкурсной комиссии
--------	---

	по оцениванию конкурсных работ учащихся ГЛ Твардица»		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Представленные доказательства отражают действия администрации по созданию необходимых условий для работы и развития внутренней системы обеспечения качества, для обеспечения прозрачности внутреннего оценивания. Администрация использует инструменты для оценки качества предоставляемых услуг, соотносит деятельность учреждения с образовательными стандартами, способствует повышению качества образовательных услуг. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Total standard 5	Punctaj acordat: -3	3
------------------	---------------------	---

Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE

Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității

Indicator 6.1. Conduce procesul de promovare a imaginii instituției de învățământ general la nivelul comunității locale, naționale și internaționale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Сайт лица • Участие в методическом семинаре на тему: «Требования к разработке итоговых тестов для учащихся 4, 9 классов», 03.03.2023 г. • Участие в методическом семинаре на тему: «Подготовка документов по предоставлению специфических условий для прохождения национального тестирования в выпускных классах и сдачи экзаменов на степень БАК», 27.01.2023 г. • Участие в методическом семинаре на тему «Оценивание развития ребенка», 21.10.2022 г. • Участие в обучающем семинаре на тему: «Основные направления деятельности по организации и планированию развития профессионального ориентирования детей с ООП», приказ № 87 от 14.11.2023 г. • Районная олимпиада 2023. • Ordinul nr. 24 din 01.09.2022 г. «Об оказании методической помощи молодым учителям» • Участие в ИТ-мероприятии TECH CAREER EXPO 2023, г. Кагул. Государственный университет им. Богдана Петричейку Хасдеу 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Представленные доказательства отражают действия по развитию партнёрских отношений и продвижению имиджа лица на региональном, республиканском и международном уровне посредством образовательных и внеклассных мероприятий. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: -1,5

Indicator 6.2. Implică instituția de învățământ general în proiecte educaționale.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка документов для участия в проекте Clasa viitorul • Участие в рабочей группе по написанию проекта по оснащению 		
--------	--	--	--

	библиотеки		
	<ul style="list-style-type: none"> Участие в ИТ-мероприятии TECH CAREER EXPO 2023, г. Кагул, Государственный университет им. Богдана Петричейку Хаслеу 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> Представленные доказательства отражают действия администрации лица по реализации проектов на школьном, районном, региональном и республиканском уровнях, что дает возможность учебному заведению развиваться, а школьному сообществу набираться знаниями и опытом участия в проектах. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1,5

Total standard 6	Punctaj acordat: -5	2,25
------------------	---------------------	------

Domenii	Indicatori	Criterii	Pondere	Punctaj autoevaluare	Punctaj total autoevaluare
Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII (10 p.)	Indicator 1.1.	Criteriul 1.1.1.	3	2,25	7,25
		Criteriul 1.1.2.	2	1	
	Indicator 1.2.	Criteriul 1.2.1.	1	1	
		Criteriul 1.2.2.	2	1,5	
	Indicator 1.3.	Criteriul 1.3.1.	2	1,5	
Domeniul 2: CURRICULUM (6 p.)	Indicator 2.1.	Criteriul 2.1.1.	1	0,75	5
	Indicator 2.2.	Criteriul 2.2.1.	3	2,25	
	Indicator 2.3.	Criteriul 2.3.1.	2	2	
Domeniul 3: RESURSE UMANE (7 p.)	Indicator 3.1.	Criteriul 3.1.1.	-		4,5
	Indicator 3.2.	Criteriul 3.2.1.	2	1,5	
	Indicator 3.3.	Criteriul 3.3.1.	1	0,75	
	Indicator 3.4.	Criteriul 3.4.1.	3	2,25	
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE (6 p.)	Indicator 4.1.	Criteriul 4.1.1.	-		
	Indicator 4.2.	Criteriul 4.2.1.	-		
	Indicator 4.3.	Criteriul 4.3.1.	-		
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI (4 p.)	Indicator 5.1.	Criteriul 5.1.1.	1	0,75	3
	Indicator 5.2.	Criteriul 5.2.1.	3	2,25	
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE (5 p.)	Indicator 6.1.	Criteriul 6.1.1.	2	1,5	3
	Indicator 6.2.	Criteriul 6.2.1.	3	1,5	
TOTAL:			31 (100%)	22,75 (73,38 %)	

Obiective	Activități	Termene	Parteneri	Rezultate scontate

Se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate

Comentarii generale:

Președinte CA: *ȘM Ferdeșli Ș.*

Reprezentantul OLSDÎ/ Fondatori *ȘM Mestocăia N.*

Semnătura cadrului de conducere evaluat *ȘM Ferdeșli Ș.*