

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova

(denumirea OLSDI)

Liceul Teoretic Tvardita, or. Tvardita
(denumirea instituției)

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

al cadrului de conducere

Smirnova Maria Gheorghe
(numele, prenumele)

pentru anul de studii 2022-2023

Funcția Director de liceu.

Vechimea în muncă în funcție de conducere: 10,6

Gradul managerial: Gradul I

Date de contact (adresa electronică, nr. de telefon) Tel: 069045369

Depus la secretarul Consiliului de administrație 28-08-2023

Depus la Organul local de specialitate în domeniul învățământului _____

Prezentat la ședința comună a Consiliului de administrație și Consiliului profesoral/ pedagogic,
proces-verbal nr. 01 din 29.08.23

Decizia se aprobă

(se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate)

Cuprins:

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII.....	3
Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale.....	3
Domeniul 2: CURRICULUM	7
Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar	7
Domeniul 3: RESURSE UMANE	12
Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulat și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii	12
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE	16
Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.	16
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI.....	18
Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității.....	18
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE.....	21
Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității.....	21

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII

Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale

Indicator 1.1. Organizează procesul de elaborare participativă a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ general în baza evaluării holistice a mediului intern și extern.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none">• Програма перспективного развития лицея на 2018-2023 год, одобрена на заседании педагогического совета Протокол №8 от 26.02.2018 года., административного совета Пр. № 8 от 27.03.2018• Ședința Consiliului profesoral «Анализ результатов учебной деятельности», Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023;• Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении отчета о самооценки ТЛ Твардица и отчетов самооценки руководящих кадров за 2021-2022 уч. г» Procesul-verbal nr. 1 din 30.09.2022• Выступление на августовской конференции: «Анализ учебных результатов за 2021-2022 учебный год в ТЛ Твардица как показатель качества образования», 2022, Ordinul nr. 265 din 01.08.2022 «О проведении августовской конференции работников ТЛ Твардица»• Ședința Consiliului profesoral «Утверждение Положения о пропусках занятий», Procesul-verbal nr.7 din 13.05.2022• Итоговый педагогический совет (протокол № 10 от 26.05.2022г.) «Анализ результатов учебной деятельности»;• «Об утверждении отчета о работе лицея за 2022-2023» протокол заседания Педсовета № 1 от 30.08.2022.• Политика по защите прав ребенка в Теоретическом лицее Твардица г. Твардиц, утверждена на заседании Педсовета протокол № 18 от 26.02.2018 года.• Педагогическая конференция, август 2022» по ТЛ Твардица- « Ключевые направления деятельности образования в ТЛ Твардица по совершенствованию качества обучения и воспитания».• План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Педагогического и Административного советов протокол №1 от 30.08.2022.
Constatări	<ul style="list-style-type: none">• Програма перспективного развития лицея разработана на основе подробного анализа состояния образовательного процесса, человеческих ресурсов, материально-технической базы лицея, с учётом региональных особенностей, совместно с педагогическим коллективом, родителями и учащимися. Проводится систематический мониторинг исполнения перспективного и ежегодного плана работы лицея. Результаты мониторинга исполнения планов включаются в доклад директора на итоговом педагогическом совете, доводится до сведения родителей на

	<p>общешкольных родительских собраниях, что позволяет скорректировать работу учебного заведения по предоставлению услуг качественного образования.</p> <ul style="list-style-type: none"> В 2023-2024 необходимо разработать новую Программу развития ТЛ Твардица, учитывая новые образовательные политики и все недоработки по итогам Внешнего оценивания 2021г, а также в соответствии с Программой Развития Образования района Тараклия. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -3
	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -5
Total			Punctaj acordat: -5

Indicator 1.2. Conduce procesul de implementare a obiectivelor strategice

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> Ședința Consiliului profesoral «Утверждение Отчета о деятельности ТЛ Твардица за 2021-2022 уч. год, Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. Ședința Consiliului profesoral «Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 1 семестр 2022-2023 уч.года»; Procesul-verbal nr.6 din 29.12.2022. Ședința Consiliului profesoral «Утверждение результатов учебной деятельности за 2022-2023 уч.год»; Procesul-verbal nr.12 din 26.05.2023 Ședința Consiliului profesoral «О результатах работы Методических комиссий лицея». Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023 Ședința Consiliului profesoral «Утверждение состава групп по составлению ИУП для учащихся с ООП». Procesul-verbal nr. 1 din 30.08.2022. Ședința Consiliului profesoral «Результаты зимней сессии как показатель уровня соблюдения стандартов эффективности обучения, референциалов оценивания». Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 Ședința Consiliului profesoral « Мониторинг результатов летней сессии», Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023. План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Педагогического совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022., раздел «План работы МК», раздел «Контрольно-аналитическая деятельность» е)Мониторинг учебно-воспитательного процесса: <ul style="list-style-type: none"> Мониторинг внедрения Куррикулума. Мониторинг подготовки к экзаменам 9,12 классов. Мониторинг организации и проведения зимней и летней сессии; Мониторинг качества проверки тетрадей по основным предметам Мониторинг применения Инструкции менеджмента домашнего задания Мониторинг ведения Профессионального портфолио и отчетности в общем образовании дидактическими кадрами.
--------	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг аттестации дидактических кадров. • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов • Деятельность классных руководителей по предупреждению пропусков занятий по неуважительным причинам • Соблюдение требований Кодекса профессиональной этики педагогических кадров. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Проводится реализация всех целей и задач в соответствии с Программой развития и Планом работы учебного заведения. • Проводится постоянный анализ и контроль действий педагогов, учащихся через систематическое проведение методических совещаний, классных родительских собраний и реализацию Плана работы УЗ. • Проводится индивидуальная работа с учащимися по реализации потенциальных возможностей учеников; • Рассматриваются вопросы учебно-воспитательной работы на педагогических и административных советах. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75
	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1,5
Total			Punctaj acordat: - 3,25

Indicator 1.3. Coordonează procesul de evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice proiectate.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы ТЛ Твардица за 2022-2023 уч.год , раздел «Контрольно-аналитическая деятельность»; раздел «План работы с родителями», раздел «План работы ВМПК». • Ședința Consiliului profesoral «Адаптация учащихся 5-х классов к новым условиям, включительно с ООП» Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Ședința Consiliului administrativ « О результатах мониторинга к выпускным экзаменам за курс начального, гимназического и лицейского образования» Procesul-verbal nr. 9 din 28.04.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О соблюдении инструкции менеджмента домашнего задания» Procesul-verbal nr. 5 din 24.01.2023 • Ședința Consiliului profesoral «Результаты зимней сессии как показатель уровня соблюдения стандартов эффективности обучения, референциалов оценивания», Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Ședința Consiliului profesoral «Мониторинг результатов летней сессии», Procesul-verbal nr. 12 din 26.05.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах ведения и контроля тетрадей учащихся по предметам» Procesul-verbal nr. 8
--------	--

	<p>din 28.03.2023</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «Итоги внутрилицейской олимпиады по предметам и подготовка к районной олимпиаде» Procesul-verbal nr. 5 din 24.01.2023 • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении результатов выполнения учебной программы по предметам» Procesul-verbal nr. 10 din 26.05.2023 • Родительские собрания за 2022-2023 уч.год. • Raport privind performanța pe programe /subprogram la situația din 30-06-2023
<p>Constatări</p>	<ul style="list-style-type: none"> • В целях осуществления мониторинга реализации стратегических целей и задач, преподавания дисциплин учебного плана, определения результативности учебно-воспитательного процесса, внедрения современных методик, способствующих активизации мыслительной деятельности учащихся в 2022-2023 учебном году: <ol style="list-style-type: none"> 1. были запланированы и реализованы ряд тематических и специальных проверок; 2. был проведён мониторинг организации и проведения зимней сессии; 3. был осуществлён мониторинг динамики среднего балла и качества знаний по предметам. • В целях мониторинга реализации на уровне дидактических кадров всех типов школьного оценивания, рекомендованных Куррикулумом: <ol style="list-style-type: none"> 1. были организованы систематические проверки классных журналов; 2. был проведен мониторинг выполнения практической и теоретической части программ; 3. был проведен мониторинг соблюдения дозировки домашнего задания; 4. был осуществлён мониторинг качества проверки тетрадей по основным предметам; 5. посещались уроки оценивания. • Активизация сотрудничества родителей и школы в реализации учебно-воспитательного процесса отразилась в следующих мероприятиях: <ol style="list-style-type: none"> 1. Посещение родителями онлайн уроков и внеклассных мероприятий; 2. Активное участие в родительских собраниях; 3. Участие представителей родителей и учащихся в работе админсовета; 4. Проведение родительских собраний в течение учебного года; 5. Вручение благодарственных писем родителям. • Работа с одаренными и талантливыми детьми велась по следующим направлениям: <ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальная работа с учащимися в рамках реализации планов МК;

	2. Организация различных мероприятий в рамках предметных недель; 3. Организация различных мероприятий на уровне учебного заведения; 4. Организация предметных олимпиад на местном уровне. 5. Участие учащихся в различных творческих и интеллектуальных конкурсах на районном и республиканском уровнях.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: -1,5

Total standard 1	Punctaj acordat: -10		7
------------------	----------------------	--	---

Domeniul 2: CURRICULUM

Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar

Indicator 2.1. Asigură condiții motivaționale, metodologice și logistice de implementare și dezvoltare a curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета протокол №1 от 30.08.2023. • Приказ № 1 от 01.09.2022 « О комплектовании Теоретического Лицея». • Программа развития лицея на 2018-2023 г. раздел 3.2.3 «Модернизация инфраструктуры и материально-технической базы лицея» • Приказ № 1 от 01.09.2022 « О режиме работы ТЛ Твардица». • Приказ № 14 от 01.09.2022 « Об исполнении обязанностей администрацией ТЛ Твардица». • Приказ № 25 от 01.09.2021 « Об утверждении функциональных обязанностей классных руководителей ТЛ Твардица». • Приказ № 28 от 01.09.2022 « Об утверждении графика работников ТЛ Твардица». • Приказ № 38 от 06.09.2022 «Об установлении маршрутов школьных автобусов» • Приказ № 44 от 22.09.2022 « Об установлении норм труда работников ТЛ Твардица». • Приказ № 19 от 01.09.2022 « О создании внутришкольной межпредметной комиссии». • План работы лицея раздел «Перспективный план аттестации педагогических кадров»; раздел «Перспективный план курсовой подготовки педагогов»; • Ordinul nr. 54 din 07.10.2022 «О проведении аттестации педагогических кадров в 2022-2023 уч. г.» • Ordinul nr. 14 din 01.09.2022 «Об исполнении обязанностей администрацией ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 21 din 01.09.2022 г. « О назначении руководителей
--------	--

	<p>методических комиссий»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Приказ № 54 от 07.10.2022 года «О проведении аттестации педагогических кадров в 2022-2023 уч. г.» • Ordinul nr. 24 din 01.09.2023 г. «Об оказании методической помощи молодым учителям» • Проведение семинара на тему: «Рекомендации для дидактических кадров по предотвращению, выявлению и вмешательству в случаях буллинга», Ordinul nr. 104 din 28.11.2022 г. • Ordinul nr. 8 din 01.09.2022 г. «Об усилении мер по безопасному пребыванию учащихся в школе и запрете доступа в учебное заведение» • протокол №7 заседания ВМПК от 10.04.2023 г. на тему: «Развитие математических способностей у младших школьников с ООП» • Заседание Педагогического совета на тему: «Ознакомление с нормативно-правовой базой на начало 2022-2023 учебного года»; Протокол №1 от 30.08.2022. • Заседание Педагогического совета на тему: Утверждение списка курсов по выбору (вариант 2.11.) Учебный план для лицеев с русским языком обучения, для учащихся украинской, гагаузской, болгарской национальности; Протокол Педсовета № 9 от 26.05.2022 • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета протокол №1 от 30.08.2023. • Оснащение всех учебных кабинетов техникой; компьютер + проектор или телевизор, проводным интернетом. • Приказы о приеме на работу персонала. • Бюджет лицея по программам
<p>Constatări</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Менеджерская команда лицея обеспечивает мотивационные, методологические и материально-технические условия для реализации и развития куррикулума; гарантирует оснащение учебных кабинетов разнообразными и функциональными дидактическими материалами, мебелью, соответствующую возрасту учащихся. • Учебное заведение имеет тенденцию к повышению уровня качества образования, что конкретно выражено в документах стратегического и оперативного планирования. Конкретные механизмы мониторинга эффективности можно найти в выражении обязанностей различных институциональных структур, во внутреннем контроле, в решениях относительно действий с оптимизирующим эффектом, в которых задействованы различные образовательные деятели. • Ведется на хорошем уровне методическая работа на уровне учебного заведения. • Были созданы условия для обмена опытом в формате онлайн с другими УЗ района, республики: <ol style="list-style-type: none"> 1. Участие в районных семинарах;

	<p>2. Участие в республиканских семинарах;</p> <p>3. Участие в различных конкурсах и других мероприятиях на всех уровнях.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Администрация лицея ежегодно добивается 100% обеспечения педагогическими кадрами, обеспечивает финансирование курсовой подготовки, своевременно оформляет запросы на молодых специалистов. • Каждый кабинет обеспечен компьютерной техникой и видеотехникой. В каждом учебном помещении есть проводной интернет(оптоволокно). • Оборудованы лаборатории по физике, биологии и химии, функционирует кабинет информатики. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1

Indicator 2.2. Coordonează elaborarea și implementarea curriculumului la decizia școlii

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • План работы лицея раздел «Внедрение куррикулума в общем образовании», раздел «Проверки по предмету», раздел «Тематические проверки», раздел «Специальные проверки» • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении курсов по выбору, кружков и спортивных секций» Procesul-verbal nr. 1 din 30.08.2022 • Ședința Consiliului administrativ «Результаты мониторинга по итогам проверки оформления личных дел учащихся 10-х классов» Procesul-verbal nr. 3 din 25.10.2022 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки выполнения Инструкции по ведению классных журналов» Procesul-verbal nr. 3 din 25.10.2022 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки ведения и контроля тетрадей учащихся по предметам» Procesul-verbal nr.8 din 28.03.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки выполнения Инструкции по ведению классных журналов 1-12 классов» , Procesul-verbal nr.3 din 25.10.2022, Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023, Procesul-verbal nr.8 din 28.03.2023, Procesul-verbal nr.11 din 27.06.2023 • Ședința Consiliului administrativ «О соблюдении инструкции менеджмента домашнего задания» Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023 • Расписание уроков • Своевременное распределение нагрузки, тарификация, статистические отчеты на начало года. • Проведение методических консультаций и семинаров по
--------	--

	<p>планированию (Procesul-verbal nr.1 заседаний предметных МК).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проверка и согласование в начале учебного года перспективных планов реализации куррикулума; • Согласование модифицированного куррикулума. • Составление графика проведения консультаций с учащимися 9 и 12 классов и мониторинг его проведения • Утверждение в начале учебного года перспективных планов реализации куррикулума; • Семестровые и итоговые отчёты педагогов рассматриваются и обсуждаются на заседаниях Педагогических советов в конце учебного года. • Утверждение Модифицированных Куррикулумов и ИУП. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • В ТЛ Твардица проводятся мероприятия по оценке потенциала всех учащихся (сравнительный анализ I и II семестр, сравнительный анализ по итогам года) показывает стабильность результативности учебно-воспитательного процесса и даже прогресс по школьным результатам. • Все учащиеся 9 класса успешно сдают экзамены за курс гимназического образование, что является результатов совместной работы квалифицированных специалистов. • Успеваемость за последние 3 года остается стабильной и составляет 100%. • На протяжении всего периода администрация лицея вместе со всем педагогическим коллективом совместными усилиями стремились к реализации поставленных задач. Были обеспечены необходимые условия, в которых каждый преподаватель смог максимально проявить профессиональные и личные возможности, уделяя внимание развитию профессиональных приоритетов, придерживаясь правил, в которых постоянное совершенствование должно стать главной целью. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Indicator 2.3. Monitorizează implementarea și dezvoltarea curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «О выполнении учебных программ по предметам» Procesul-verbal nr. 10 din 26.05.2023 • Ежегодный отчёт педагогического кадра по реализации теоретической и практической части. • Ședința Consiliului administrativ «О результатах проверки заполнения базы данных SIME классными руководителями», Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023, Procesul-verbal nr.11 din 27.06.2023 • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение Отчёта о деятельности ТЛ Твардица за 2021-2022 уч.год», Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului administrativ «О результатах мониторинга
--------	---

	<p>подготовки к выпускным экзаменам за курс начального, гимназического и лицейского звена», Procesul-verbal nr. 9 din 29.04.2023</p> <ul style="list-style-type: none"> • Педагогическая конференция на тему: «Обеспечение устойчивого развития системы образования в ТЛ Твардица в современных условиях», 2022, Ordinul nr. 265 din 01.08.2022 «О проведении августовской конференции работников ТЛ Твардица» • Составление графика проведения консультаций с учащимися 9 и 12 классов и мониторинг его проведения • Заседание Административного совета « Об утверждении курсов по выбору, внеклассной работы и спортивных секций. Протокол № 1 от 30.08.2022. • Справки по итогам учебно-воспитательного процесса за семестр и за год; • Заседание Административного совета: «О результатах мониторинга подготовки к выпускным экзаменам за курс начального, гимназического и лицейского звена», протокол № 10 от 28 апреля 2022г.
<p>Constatări</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Менеджерская команда продвигает и управляет действиями по урегулированию внедрения школьного куррикулума в результате анализа данных мониторинга. Что проявляется в следующих действиях: <ol style="list-style-type: none"> 1. Улучшение качества образования путем внедрения в образовательный процесс куррикулума 2018/2019, ориентированного на формирование современных образовательных технологий и модернизации системы образования в лицее путем использования информационных технологий. 2. Все педагогические кадры прошли курсовую подготовку по цифровому обучению в рамках Национальной программы, участвовали в районных методических комиссиях по предметам. 3. Особое отношение к инклюзивному образованию, а также к проблемам организации индивидуальной работы с одаренными детьми, развивая их творческие способности и эффективная подготовка к олимпиадам и конкурсам. 4. Учащиеся лицея принимают активное участие в различных интеллектуальных конкурсах и олимпиадах. • В целях осуществления мониторинга качественного преподавания дисциплин учебного плана, определения результативности учебно-воспитательного процесса, внедрения современных методик, способствующих активизации мыслительной деятельности учащихся в 2022-2023 учебном году: <ol style="list-style-type: none"> 1. были запланированы и реализованы ряд тематических и специальных проверок; 2. был проведён мониторинг организации и проведения зимней сессии;

	<p>3. был осуществлён мониторинг динамики среднего балла и качества знаний по предметам.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Все Куррикулярные предметы учебного плана преподаются в полном объёме. • Плановмерно проводится мониторинг реализации и развития качества образовательного процесса. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Total standard 2		Punctaj acordat: -6	5,25
------------------	--	---------------------	------

Domaniul 3: RESURSE UMANE

Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulatîv și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii

Indicator 3.1. Coordonează procesul de recrutare, angajare, concediere a personalului (didactic, auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Заседание Административного совета на тему: «Об утверждении тарификационного списка дидактического и не дидактического персонала и штатного расписания на 2022-2023 уч.год.» ,Протокол № 1 от 30.08.2022. • Заседание Административного совета на тему: «Об утверждении режима работы работников лицея», Протокол № 1 от 30.08.2022. • Заседание Административного совета на тему: «Об утверждении схемы расписания », Протокол № 1 от 30.08.2022. • Приказ № 44 от 22.09.2022 « Об установлении норм труда работников ТЛ Твардица». • Приказ №44 от 22.09.2022 года «Об утверждении тарификации на 2022-2023 уч.год работников ТЛ Твардица» • Приказ №26 от 10.09.212 г. «Об исполнении обязанностей дидактического персонала» • Приказ №13 от 01.09.22 г. «Об исполнении обязанностей администрации ТЛ Твардица, зам. дир. по воспит.работе ». • Приказ №25 от 01.09.2022 г. «О назначении классных руководителей на 2021-2022 уч.год» • Приказ №1 от 01.09.2021 г. «О комплектовании Теоретического лицея Твардица на 2022-2023 уч. г» • Индивидуальные трудовые договоры «Срочные» и «бессрочные», дополнительные соглашения. • Переквалификация педагогического и непедагогического персонала(сертификаты переквалификации). • Приказы о приёме на работу (постоянные работники и совместители); • Структурирование личных дел работников; • Штатное расписание на 2022-2023 учебный год; • Контрольные списки преподавателей; • Тарификационные списки сотрудников (преподавательский
--------	---

	состав, технический персонал, вспомогательный персонал);		
Constatări	<p>В ТЛ Твардица проводится эффективная кадровая политика, обеспечивая охват всех предметов учебного плана, и квалифицированный подбор вспомогательного персонала.</p> <ul style="list-style-type: none"> • В 2022-2023 учебном году работало 39 дидактических кадров, из них 2 вспомогательных дидактических кадра, психолог, 1 совместитель. На сегодняшний день лицей полностью обеспечен всеми необходимыми дидактическими кадрами по всем дисциплинам, но в то же время работают 10 пенсионеров. • По мере возможности мотивируются преподаватели на переквалификацию и преподаватели (юрист - преподаватель гражданское воспитание, дизайнер преподаватель изобразительного искусства). • Привлекаются молодые преподаватели в начальном звене, которые работают параллельно с опытными учителями. • В лицее велась целенаправленная деятельность по повышению профессиональной компетентности педагогических кадров: • Консультации по аттестации; • Консультации для молодых и вновь прибывших специалистов; • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов с последующим анализом; • Реализация планов методических комиссий по предметам; • Курсы повышения квалификации в Институте Непрерывного образования и Институте Педагогических Наук г. Кишинёва. • Все педагогические кадры прошли курсовую подготовку по цифровому обучению в рамках Национальной программы, участвовали во всех районных методических комиссиях по предметам. • Были обеспечены необходимые условия, в которых каждый преподаватель смог максимально проявить профессиональные и личные возможности, уделяя внимание развитию профессиональных приоритетов, придерживаясь правил, в которых постоянное совершенствование должно стать главной целью. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 3.2. Asigură eficacitatea dezvoltării profesionale continuă a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022, Раздел «План работы по непрерывному образованию». • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение списка учителей, проходящих курсовую подготовку в 2023 финансовом году», Procesul-verbal nr. 6 din 29.12.2022 • Осуществление индивидуальных и групповых консультаций для
--------	--

	<p>аттестуемых по вопросам подготовки и формирования аттестационных материалов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Консультации для молодых и вновь прибывших специалистов; • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов с последующим анализом; • Реализация планов методических комиссий по предметам; • Ordinul nr. 59 din 17.10.2022 г. « О командировании на курсы повышения квалификации» • Ordinul nr.218 din 28.04.2023 г. «Об участии дидактических кадров в курсах повышения квалификации» • Ordinul nr.225 din 05.05.2023 г. , Ordinul nr.209 din 21.04.2023 г. «О командировании на курсы повышения квалификации» • Ordinul nr. 24 din 01.09.2021 г. « Об оказании методической помощи молодым учителям» • Создание благоприятных условий для работы: оборудованный кабинеты и лаборатории, пищеблок и столовая, библиотека (художественный и учебный фонд), медицинский кабинет, бухгалтерия, комнаты отдыха для педагогического персонала, персонала столовой. • Оборудованный ресурсный центр (дидактические материалы, дидактические, развивающие игры и т. п.) • Создание благоприятных условий для работы и непрерывного образования, участие в семинарах, курсах-онлайн: компьютер и проводной интернет в каждом кабинете. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • В лицее велась целенаправленная деятельность по повышению профессиональной компетентности педагогических кадров: • Консультации по аттестации; • Консультации для молодых и вновь прибывших специалистов; • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов с последующим анализом; • Реализация планов методических комиссий по предметам; • Администрация лицея обеспечивает эффективность непрерывного профессионального развития педагогического состава, создаёт благоприятные условия и мотивацию для работы всех членов коллектива. • На конец учебного года количество дидактических кадров с высшей категорией увеличилось и составляет 5% с высшей категорией, 30.77 % дид. кадров имеют 1 дид. степень, 40.03 % со 2 дид. категорией. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Indicator 3.3. Monitorizează procesul de evaluare a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «Оценивание работников ТЛ
--------	---

	<p>Твардица и установления надбавок за достижения», Procesul-verbal nr. 10 din 27.06. 2023г. (ежеквартально).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Участие в работе комиссии по подсчету стажа работы работников лицея» • Ordinul nr.14 din 01.09.2022 «Об исполнении обязанностей администрацией лицея» • Ordinul nr.25 din 01.09.2022 «О утверждении функциональных обязанностей классного руководителя» • Ordinul nr. 29 din 13.09.2021 г. « Об утверждении состава Административного Совета ТЛ Твардица» • Ordinul nr.54 din 07.10.2022 «О проведении аттестации педагогических кадров в 2022 -2023 учебном году». • Ședința Consiliului administrativ «О делегировании в состав конкурсной комиссии по выбору директора лицея», Procesul-verbal nr. 9 din 29.04. 2023г. • Протоколы заседания комиссии по оцениванию персонала лицея. • Книга протоколов заседаний комиссий по аттестации работников ТЛ Твардица.; • Приказ №163 от 25.01.2023 года «Об установлении надбавок за достижения персоналу лицея». • Приказ № 404 от 14.03.2019 « О создании комиссии по оценке достижений работников ТЛ Твардица». • Книга протоколов заседаний комиссий по аттестации работников ТЛ Твардица; 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Менеджерская команда контролирует процесс оценки преподавательского состава и персонала ТЛ Твардица в рамках аттестации педагога и исполнения контрольно-аналитической деятельности, систематически издаёт приказы о надбавках за достижения с целью улучшения профессиональных компетенций . 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1

Indicator 3.4. Creează contexte de motivare și stimulare a performanței în activitate

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ședința Consiliului administrativ «О поощрении дидактических кадров к профессиональному празднику День учителя на местном и районном уровне», Procesul-verbal nr. 2 din 27.09.2022. (ежегодно). • Ședința Consiliului administrativ Утверждение Положений конкурсов «Педагог года», «Научно-исследовательских работ» «Положения об организации и проведении предметных олимпиад среди учащихся 1-4, 5-8 классов», Procesul-verbal nr. 3 din 25.10.2022. • Ședința Consiliului administrativ «Итоги внутри лицейской олимпиады по предметам и подготовка к районной олимпиаде», Procesul-verbal nr. 5 din 24.01.2023 • Ordinul nr. 52 din 04.10.2022 г. « О поощрении и награждении ко
--------	--

	<p>Дню работников образования»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дипломы коллективу за достижения. • Благодарственные письма. • Методология оценивания персонала, утвержденная на заседании Педагогического совета Протокол № 7 от 28.12.2018. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация учебного заведения создает условия для мотивации и стимулирования деятельности учителей, использующих стандарты, модели и институциональные процедуры для внутренней и внешней оценки, возможности продвижения по службе и карьерного роста, посредством проведения конкурсов на замещение вакантных должностей заместителей директора. • Лицей поддерживает рабочую атмосферу уважения и достоинства. Каждый сотрудник и ученик имеет право работать и учиться в профессиональной атмосфере, которая способствует равным возможностям карьерного роста и исключает незаконные дискриминационные практики. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Total standard 3	Punctaj acordat: -7	6
------------------	---------------------	---

Domaniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.

Indicator 4.1. Coordonează elaborarea, monitorizarea și raportarea bugetelor pe programe

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Програма перспективного развития лицея на 2018-2023 год, одобрена на заседании педагогического совета Протокол №8 от 26.02.2018 года., административного совета Пр. № 8 от 27.03.2018 • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета протокол №1 от 30.08.2022. • Заседание Административного совета на тему: « Об утверждении бюджета ТЛ Твардица на 2023г.» (ежегодно) • Бюджет лицея на 2023год; • План закупок на 2023г.(ежегодно) • Darea de seamă по всем заключенным договорам. • Отчёты бухгалтерии ; achizitii.md, tender.gov.md. • Приказы № 227 от 18.05.2022 « О создании рабочей группы по закупкам». • Приказы № 111 от 02.12.2022 « О проведении инвентаризации по ТЛ Твардица». • Отчеты о выполнении бюджета по программам. Raport privind performanța pe programe /subprogram la situația din 31-12-2022 • Raport privind performanța pe programe /subprogram la situația din 31-12-2022
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация лицея координирует своевременную разработку и

	<p>обалансированное исполнение бюджетных средств, систематически контролирует и оценивает эффективное использование финансов, обеспечивает прозрачность процесса принятия решений в управлении бюджетом с целью обеспечения безопасности мотивирующей среды для учащихся и работников лицея. Проводит консультации с педагогическим коллективом и родителями. Для эффективного использования финансовых ресурсов установлена 1-С Бухгалтерии.</p> <ul style="list-style-type: none"> • При планировании Бюджета на заседаниях Административных советов учитываются мнения и пожелания учеников и родителей. Также обеспечено участие органов местной публичной власти. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1

Indicator 4.2. Asigură funcționarea sistemului de management financiar și control

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Приказ № 275 от 30.08.2022 « Об оценке , отчетности финансового менеджмента и контроля и выдачи Декларации о надлежащем управлении. • Декларация о надлежащем управлении. • Резюме отчета об организации и функциональности системы финансового менеджмента и контроля. • Инвентаризационные ведомости 2022 года; • Договора материальной ответственности с персоналом ТЛ Твардица • Акты на списание материальных ценностей в 2022 году; • Бюджет лицея на 2022 год; • Отчёты по исполнению бюджета за 2022 и первое полугодие 2023. • 1С бухгалтерия. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация лицея обеспечивает функционирование системы финансового менеджмента и внутреннего контроля для эффективного развития учебного – воспитательного процесса и повышения показателей результативности Бюджета по программам. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: -0,75	Punctaj acordat: -2,25

Indicator 4.3. Valorifică resursele instituționale și complementare

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Программа перспективного развития на 2018-2023 учебный год утверждённый на заседании Админсовета. Протокол № 8 от 27.03 . 2018 года; • «Программа укрепления материально-технической базы лицея», утверждена на заседании Административного Совета ТЛ Твардица ,Протокол № 2 от 27.09.2016. • Заседание Административного Совета на тему: « Об утверждении итогов инвентаризации согласно Протокол № 6 от 25.01.2023. • Инвентаризация материальных ценностей 2022-2023 год; 		
--------	---	--	--

Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Директор лицея использует бюджет лицея и дополнительные ресурсы в соответствии с минимальными стандартами обеспеченности учебных кабинетов, что создаёт оптимальные условия для реализации качественного образовательного процесса. • Оценивает институциональные и дополнительные ресурсы для развития материально-технической базы и обеспечивает прозрачность расходов материальных и финансовых ресурсов учебного заведения на заседаниях Административных советов, информационных пано и сайте ТЛ Твардица. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2
Total standard 4	Punctaj acordat: -6		5,25

Domeniul 5:STRUCTURI ȘI PROCEDURI

Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității

Indicator 5.1. Asigură funcționalitatea managementului strategic operaționalizat prin structurile administrative și manageriale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении бюджета ТЛ Твардица на 2022г.» Procesul-verbal nr.5 din 24.01.2023 • Ordinul nr.1 din 01.09.2022 « О комплектовании лицея». • Ordinul nr.11 din 01.09.2022 «Об утверждении расписания урочной и внеурочной деятельности работников ТЛ Твардица» • Ordinul nr.9 din 1.09.2022 «О защите здоровья персонала и учащихся в ТЛ Твардица и запрете доступа в УЗ» • Ordinul nr.116 «Об утверждении положения о функционировании Теоретического лицея Твардица г. Твардица» din 18.01.2021 • Ordinul nr.8 din 01.09.2022 «Об усилении мер по безопасному пребыванию учащихся в школе и запрете доступа в УЗ» • Ședința Consiliului administrativ «Об утверждении схемы расписания уроков», «Об утверждении курсов по выбору, кружков и спортивных секций», Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 г. • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение списка курсов по выбору на 2022-2023 уч.г.» - Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 г. • Анкетирование учащихся 9-11 классов на тему «Курс по выбору». • Анкетирование учащихся 5-12 классов на тему «Оценивание в школе». • Анкетирование учащихся 5-12 классов на тему «Дозировка домашнего задания». • Анкетирование учащихся 5-12 классов на тему «Выявление насилия».
--------	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование учащихся 5, 10 классов на тему «Адаптация к новым условиям». • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение ежегодного отчета ТЛ Твардица», Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022. • Ședința Consiliului profesoral «Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 2022-2023 учебный год»; Procesul-verbal nr.11 din 26.05.2023 • Заседание Педагогического совета на тему : « Утверждение Правила Внутреннего трудового распорядка ТЛ Твардица» ,Протокол № 10 от 03.12.2019. • Заседание Педагогического совета на тему: « Обсуждение и утверждение в новой редакции Устава Публичной организации Теоретического Лицея Твардица,ТЛ Твардица». Протокол№ 5 от 15.02.2021. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация обеспечивает функциональность управления через систематический мониторинг и постоянное улучшение деятельности административного совета, мониторинг образовательного процесса. • Деятельность менеджерской команды построена с учётом действующего законодательства РМ и направлена на реализацию права каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечению равных условий для полноценного физического и психического развития детей как основы их успешного обучения. • В 2022-2023 уч.г. в лицее обучалось: на начало учебного года – 440 ученика, на конец учебного года – 438 учащихся в 21 классах-комплектах. Все учащиеся в возрасте 7-16 лет охвачены обучением, что составляет 100%. Это достигается в результате работы учителей с родителями, администрации с родителями, совместных мероприятий, проводимых администрацией и социальным работником примэрии. • В лицее ведется постоянный контроль за посещаемостью детей «группы риска», в случае необходимости незамедлительно принимаются меры. • Платные услуги по обучению детей в лицее не предоставляются, поэтому каждый ребенок может получить качественное образование за счет государства, в соответствии со Стандартами. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 5.2. Creează condiții de funcționare și dezvoltare continuă a sistemului intern de asigurare a calității.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2022-2023 учебный год, утвержден на заседании Административного совета Procesul-verbal nr.1 din 30.08.2022 • Осуществлена проверка предмета «Румынский язык» и «Английский язык» в 5-12 классах; • Проведены тематические проверки: «Адаптация 10-го класса. • Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов • Мониторинг подготовки к выпускным экзаменам за курс гимназического образования учащихся с ООП • Соблюдение требований Кодекса профессиональной этики педагогических кадров. • Мониторинг применения Инструкции менеджмента домашнего задания • Ordinul nr.19 din 01.09.2022 «О создании ВМПК». • Ordinul nr. 22 din 01.09.2022 г. « О заполнении классных журналов и личных дел учащихся» • Ordinul nr. 23 din 01.09.2022 г. « Об ознакомлении с Инструкцией по заполнению классных журналов и журналов по внеклассной работе» • Ordinul nr. 41 din 14.09.2022 г. « О назначении администраторов на уровне классов в Информационной Системе Менеджмента в Образовании» • Ordinul nr. 46 din 22.09.2022 г. « О внедрении Информационной Системы Электронного Журнала в рамках Информационной Системы Менеджмента в Образовании» • Ordinul nr. 57 din 10.10.2022 г. « О внедрении электронного дневника» • Ordinul nr. 21 din 01.09.2022 г. « О назначении руководителей методических комиссий» • Ordinul nr. 24 din 01.09.2022 г. « Об оказании методической помощи молодым учителям» • Ordinul nr.44 din 22.09.2022 года «Об установлении норм труда работников ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 11 din 01.09.2022 г. «Об утверждении расписания урочной и внеурочной деятельности работников ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 14 din 01.09.2022 г. «Об исполнении обязанностей администрации ТЛ Твардица» • Ordinul nr. 25 din 01.09.2022 г. «Об утверждении функциональных обязанностей классного руководителя» • Ordinul nr. 29 din 01.09.2022 г. « О создании конкурсной комиссии по оцениванию конкурсных работ учащихся ТЛ Твардица»
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация лицея создаёт различные условия для работы и развития внутренней системы обеспечения качества, обеспечивает прозрачность внутреннего оценивания. • С целью мониторинга соблюдения стандартов эффективности обучения в течение года администрацией были проведены следующие тематические проверки:

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Фактический уровень преподавания в 10-м классах и степень адаптации обучающихся в лицее; 2. Роль классного руководителя в период адаптации в 1-х, 5-х и 10-м классах; 3. Уровень ведения школьной документации; 4. Использование ИКТ и здоровьесберегающих технологий на уроках информатики 5. Условия формирования устойчивой учебной мотивации и готовность перехода на вторую ступень обучения 6. Деятельность классных руководителей и учителей-предметников в области защиты детей в целях предупреждения случаев насилия. 7. Мониторинг подготовки к выпускным экзаменам за курс гимназического и лицейского образования. <ul style="list-style-type: none"> • В целях определения эффективности применения преподавателями разнообразных форм и методов работы администрацией лицея были организованы и проведены и некоторые специальные проверки: <ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг аттестации дидактических кадров 2. Деятельность классных руководителей по предупреждению пропусков занятий по неважным причинам 3. Адаптация учащихся с ООП 5-го класса 4. Мониторинг подготовки к выпускным экзаменам за курс лицейского образования учащихся с ООП 5. Соблюдение требований Кодекса профессиональной этики педагогических кадров. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1,5

Total standard 5	Punctaj acordat: -4	2,25
------------------	---------------------	------

Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE

Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității

Indicator 6.1. Conduce procesul de promovare a imaginii instituției de învățământ general la nivelul comunității locale, naționale și internaționale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Сайт лицея • Договор сотрудничества № 02/09/2019 с примарией г. Твардица от 02.09.2019 г.(бессрочно) • Договор сотрудничества №2 с Инспекторатлом полиции от 02.09.2019 г. (бессрочно) • Договор сотрудничества № 1 с Реабилитационным Центром «Сперанца» от 02.09.2019 г. (бессрочно) • Договор сотрудничества № 6 с Центром общественного здоровья Твардица от 02.09.2019 г. (бессрочно).
--------	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Соглашение с Ассоциацией Болгаристов за 2022 для участия в образовательном проекте «Роден език зад граница» • .Соглашение с Научным содружеством Болгаристов. • Районная олимпиада 2023. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация лицея руководит и развивает партнёрские отношения с целью развития и продвижения имиджа на региональном, республиканском и международном уровне посредством образовательных и внеклассных мероприятий. • Администрация ТЛ Твардица привлекает внешних партнеров для совершенствования материально-технической базы лицея, например, оформление кабинета для проведения онлайн конференций в сотрудничестве с Научным обществом болгаристов Республики Молдова на сумму 45,000. Благодаря спонсорской помощи выпускников юбиляров было установлено видеонаблюдение. Участие в проекте «Satul European» совместно с примэрией г. Твардица, дало возможность учебному заведению построить пищеблок на сумму более 12 млн. лей. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Indicator 6.2. Implică instituția de învățământ general în proiecte educaționale.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в Проекте «NEET Integration», НПО Гагаузия. • Договор сотрудничества с Научным содружеством болгаристов по оформлению кабинета для онлайн мероприятий. • Договор сотрудничества с примэрией по строительству пищеблока. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Администрация лицея старается обеспечивать совместную реализацию проектов на школьном, районном, региональном республиканском и следит за влиянием реализуемых проектов на качество воспитания и образования . • Вовлеченность учреждения в образовательные проекты дает возможность учебному заведению развиваться, а школьному сообществу набираться знаниями и опытом участия в проектах . 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: -3

Total standard 6	Punctaj acordat: -5	5
------------------	---------------------	---

Domenii	Indicatori	Criterii	Pondere	Punctaj autoevaluare	Punctaj total autoevaluare
Domeniul 1:	Indicator 1.1.	Criteriul 1.1.1	3	3	8.75

VIZIUNE ȘI STRATEGII (10 p.)		Criteriul 1.1.2	2	2	
	Indicator 1.2.	Criteriul 1.2.1.	1	0,75	
		Criteriul 1.2.2	2	1,5	
	Indicator 1.3.	Criteriul 1.3.1.	2	1,5	
Domeniul 2: CURRICULUM (6 p.)	Indicator 2.1.	Criteriul 2.1.1.	1	1	5,25
	Indicator 2.2.	Criteriul 2.2.1.	3	2,25	
	Indicator 2.3.	Criteriul 2.3.1.	2	2	
Domeniul 3: RESURSE UMANE (7 p.)	Indicator 3.1.	Criteriul 3.1.1.	1	0,75	6
	Indicator 3.2.	Criteriul 3.2.1	2	2	
	Indicator 3.3.	Criteriul 3.3.1	1	1	
	Indicator 3.4.	Criteriul 3.4.1.	3	2,25	
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE (6 p.)	Indicator 4.1.	Criteriul 4.1.1.	1	1	5,25
	Indicator 4.2.	Criteriul 4.2.1.	3	2,25	
	Indicator 4.3.	Criteriul 4.3.1	2	2	
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI (4 p.)	Indicator 5.1.	Criteriul 5.1.1.	1	0,75	2,25
	Indicator 5.2.	Criteriul 5.2.1.	3	1,5	
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE (5 p.)	Indicator 6.1.	Criteriul 6.1.1.	2	2,0	5
	Indicator 6.2.	Criteriul 6.2.1.	3	3,0	
TOTAL:			38 (100%)	32,75 86.18%	

Plan de îmbunătățire a activității profesionale

Obiective	Activități	Termene	Parteneri	Rezultate scontate

Se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate

Comentarii generale:

Președinte CA: *[Signature]* Ferdeșei Ș.

Reprezentantul OLSDI/ Fondatori *[Signature]* Mastovacia N.

Semnătura cadrului de conducere evaluat *[Signature]* [illegible]