

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova

(denumirea OLSDÎ)

Liceul Teoretic Tvardita, or. Tvardita
(denumirea instituției)

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

al cadrului de conducere

Jeleapova Anna Gheorghe
(numele, prenumele)

pentru anul de studii 2021-2022

Funcția Director adjunct

Vechimea în muncă în funcție de conducere: 7

Gradul managerial:

Date de contact (adresa electronică, nr. de telefon) Tel: 079903021

Depus la secretarul Consiliului de administrație _____ - _____

Depus la Organul local de specialitate în domeniul învățământului _____

Prezentat la ședința comună a Consiliului de administrație și Consiliului profesoral/ pedagogic,
proces-verbal nr. _____ din _____

Decizia _____

(se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate)

Cuprins:

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII.....	3
Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale.....	Ошибка! Закладка не определена.
Domeniul 2: CURRICULUM.....	Ошибка! Закладка не определена.
Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar.....	Ошибка! Закладка не определена.
Domeniul 3: RESURSE UMANE	9
Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulativ și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii	9
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE	11
Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.....	11
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI	11
Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității	11
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE	13
Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității.....	13

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII

Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale

Indicator 1.1. Organizează procesul de elaborare participativă a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ general în baza evaluării holistice a mediului intern și extern.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Програма перспективного развития лицея на 2018-2023 год, одобрена на заседании педагогического совета (протокол №8 от 26.02.2018 года., административного совета (протокол № 8 от 27.03.2018); • Заседание Педагогического совета «Утверждение состава групп по составлению ИУП на учащихся с ООП», Протокол №1 от 26.08.2021 г.; • Заседание Педагогического совета«Утверждение состава групп по составлению ИУП на учащихся с ООП», Протокол № 2 от 15.09.2021г.; • Заседание Педагогического совета « Об утверждении ИУП на детей с ООП», Протокол №4 от 27.12.2021 г.; • Заседание Педагогического совета «О ходатайстве в районную экзаменационную комиссию о сдаче выпускных экзаменов за курс гимназического и начального звена в специфических условиях", Протокол №9 от 27.05.2022 г. • Заседание Педагогического совета на тему: «Преемственность в обучении и воспитании и непрерывность внедрения МКОД на уровне 4-5 классов» , Протокол №2 п.4от 15.09.21г.; • Августовская конференция 2021г(приказ № 228 от 11.08.2021) «Пути повышения качества знаний в начальной школе ТЛ Твардица»; • План работы лицея на 2021-2022 учебный год , утвержден на заседании Административного совета (протокол №1 от 26.08.2021). • План деятельности заместителя директора (на 2021-22 учебный год): - План работы Методической комиссии «Начальные классы» ; - План работы с молодыми и вновь прибывшими специалистами; 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Участвует в разработке Программы перспективного развития лицея, годового плана работы. • Координирует работу МК« Начальные классы», работу Совета по профессиональной этике педагога, работу с молодыми специалистами(в начальном звене). • Проводит мониторинг исполнения перспективного и ежегодного плана работы лицея. Результаты мониторинга исполнения планов оформляются в виде отчетов и справок и включаются в доклад директора на итоговом педагогическом совете, доводятся до сведения родителей на общешкольных родительских собраниях. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: -2,25
	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1

Total	5	Punctaj acordat: 3,25
-------	---	-----------------------

Indicator 1.2. Conduce procesul de implementare a obiectivelor strategice

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Заседание Педагогического совета на тему « Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 1 семестр 2021-2022 учебный год» , Протокол № 4п.1 от 27.12.2021г.; • Заседание Педагогического совета на тему «Утверждение результатов учебной деятельности за 2021-22 учебный год» ,Протокол №9 п.1от 27.05.2022 года; • Заседание Административного совета на тему «Об утверждении результатов выполнения учебных программ по предметам», Протокол №1п.2 от 26.08 2021); • Заседание Педагогического совета на тему:« Утверждение состава групп по составлению ИУП для учащихся с ООП». Протокол №1 от 26.08.2021 п.5; • Заседание Административного совета: «О результатах мониторинга подготовки к выпускным экзаменам за курс начального ,гимназического и лицейского звена» , Протокол № 10 от 28.04.2022; • Родительское собрание в первых классах « Ознакомление с Уставом лицея , Политикой по защите прав ребенка, организацией учебно-воспитательного процесса в ТЛ Твардица (протокол№ 1 от 02.09 .2021г.) • Родительское собрание в 4-м классе « Ознакомление с Методологией национального тестирования» (протокол№3 от 18.03.22 онлайн) • « День открытых дверей» для родителей и будущих первоклассников (20.04.2022г. информация) ; • План работы лицея на 2021-2022 учебный год, утвержден на заседании Административного совета протокол №1 от 26.08.2021.,раздел 8 Контрольно-аналитическая деятельность, е) Мониторинг учебно-воспитательного процесса: <ul style="list-style-type: none"> - Мониторинг охвата детей обязательным образованием; - Утверждение календарно-тематического планирования по предметам; - - Мониторинг учета посещаемости и успеваемости по классам; - Мониторинг питания учащихся; - Мониторинг качества проверки тетрадей по основным предметам; - Мониторинг применения Инструкции менеджмента домашнего задания; - Мониторинг ведения Профессионального портфолио и отчетности в общем образовании дидактическими кадрами; - Мониторинг ведения школьной документации (классные журналы, личные дела учащихся).
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставляет аналитические справки на заседаниях педсоветов и админсоветов • В составе администрации лицея проводит координацию действий педагогов, родителей и учащихся через проведение методических совещаний, общешкольных и классных

	<p>родительских собраний для достижения стратегических целей.</p> <ul style="list-style-type: none"> Информирует дидактический персонал, родителей о проделанной работе через предоставление информации и годовых отчетов на заседаниях педсовета, админсовета. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1
	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2
Total:3			Punctaj acordat: -3

Indicator 1.3. Coordonează procesul de evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice proiectate.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> Отчеты о результатах административных работ по итоговому оцениванию за семестр и за год , Протокол заседанияМК « Начальные классы» № 3от 24.12.2021г., Протокол заседанияМК « Начальные классы» № 5от 27.05.2022г., Заседание Методической комиссии « Начальные классы»: « Отчет о деятельности методической комиссии « Начальные классы» ,Протокол № от № 5от 27.05.2022г., Заседание Методической комиссии « Начальные классы»: «Отчет об итогах предметной олимпиады по русскому языку и математике среди учащихся 2-4 классов», Протокол заседания методической комиссии « Начальные классы» № 3от 24.12.2022г.; Протокол заседаний административного совета №6 от.25.01.2022г.) Заседание Административного совета « О соблюдении Инструкции менеджмента домашнего задания в начальном звене», Протокол №6 от 25.01.2022г. Приказ №174от 11.03.2022г. « О создании школьной оценочной комиссии по ликвидации разницы в программе» Приказ №212 от 04.05.2022г. « О национальном тестировании в начальном образовании» Приказы № 214,215 от 04.05.2022г.« О создании особых условий для проведения национального тестирования для учащихся с ООП» Приказ № 41 от 20.09.2021г. « О внедрении информационной системыэлектронных журналов в рамках SIME» 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> Координирует процесс оценки достижения стратегических целей. Применяет разнообразные формы подведения итогов и учёта достижений учащихся: (анализ итоговых работ, сравнительный анализ, диаграммы, отчёты). Предоставляет информацию об успехах и достижениях на заседаниях педсовета и админсовета, методической комиссии. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -0,5	Punctaj acordat: -1

Total standard 1	Punctaj acordat: -10	7,25
------------------	----------------------	------

Domeniul 2: CURRICULUM

Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar

Indicator 2.1. Asigură condiții motivaționale, metodologice și logistice de implementare și dezvoltare a curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2021-2022 учебный год, утвержден на заседании Административного совета (протокол №1 от 26.08.2021). Раздел № 11 План работы Методических Комиссий; • План работы Методической Комиссии « Начальные классы» на 2021-22 учебный год: <ul style="list-style-type: none"> - Заседание Методической комиссии « Начальные классы»: «Особенности организации учебно-воспитательного процесса в 2021-22 учебном году», Протокол №1 от 24.08.21г(круглый стол); - Заседание Методической комиссии « Начальные классы» на тему: «Пути повышения профессиональной компетентности учителей начальных классов. » ,Протокол №6 от 29.01.21(тренинг) -Заседание Методической комиссии « Начальные классы» на тему: «Личностно-ориентированный урок как средство развития основных компетенций» (методический ринг), Протокол №5 от 25.03.2022г.: -Заседание Методической комиссии « Начальные классы» на тему: « Преемственность в обучении и воспитании между начальным и гимназическим циклом. Результаты деятельности педагогического коллектива начальной школы по совершенствованию образовательного процесса» (круглый стол) , Протокол №6 от 27.05.22г.; - Заседание Методической комиссии « Начальные классы»: «Влияние ИКТ на повышение учебной и творческой мотивации учащихся» (круглый стол), Протокол №3 от 24.12.2021г.; • Приказ № 193 от 04.2022 « Организация зачисления детей в 1 класс в 2021-22 учебном году»; • План работы лицея раздел «Перспективный план аттестации педагогических кадров»; раздел «Перспективный план курсовой подготовки педагогов» (делегирование на курсы повышения квалификации учителей начальных классов, согласно приказам директора) • Протоколы заседаний аттестационной комиссии: <ul style="list-style-type: none"> -№1 от 11.10.2021; -№2 то 22.10.2021; -№3 от 30.11.2021; -№4 от 11. 01.2022; -№5 от 21.01.2022 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Координирует обучение и личное развитие учителей начальных классов через организацию работы в рамках МК « Начальные классы» • Способствует созданию мотивационного, методологического и организационного обеспечения реализации куррикулума; предусматривает организацию в рамках методической работы методической комиссии « Начальные классы» на уровне учебного заведения: круглые столы, мастер-классы, педпрактикумы. • В составе администрации лицея обеспечивает участие всех сотрудников на курсах, семинарах, стажировках на районном , республиканском уровне. • 		
Pondere și	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1

punctaj acordat			
-----------------	--	--	--

Indicator 2.2. Coordonează elaborarea și implementarea curriculumului la decizia școlii

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Заседание Административного совета «Об утверждении результатов выполнения учебной программы по предметам»; Протокол №11 от 31.05.22 • План работы за 2020-2021, раздел VII «а) Внедрение куррикулума в общем образовании: • Заседание Административного совета «Мониторинг составления календарно- тематического планирования на базе Национального куррикулума в начальном образовании», Протокол №4 от 29.10.22г.; • Заседание Административного совета « О результатах проверки школьной документации на уровне Методической комиссии, классных журналов и личных дел учащихся » ; Протокол №4 от 29.10.21 г.; • Заседание Административного совета « О результатах проверки Инструкции по ведению классных журналов 1-4 классов», Протокол №9от 31.03.22п.3; №12от 21.06.2022г; • Заседание Административного совета « О соблюдении Инструкции менеджмента домашнего задания», Протокол №6 от 25.01.2022г.; • Заседание Административного совета « О результатах проверки ведения и контроля тетрадей учащихся 1-4 классов по предметам», Протокол № 9 от 31.03.22г.п.4; • Заседание Административного совета «Утверждение Положений конкурсов «Педагог года», «Научно-исследовательских работ», «Положение об организации и проведении предметных олимпиад среди учащихся 1-4, 5-8 классов», Протокол №4 от 29.10.2022г.; • Заседание Административного совета «Деятельность дидактических кадров по формированию. здоровьесберегающей среды», Протокол №7 от 04.03.22. п.2; • Заседание Административного совета «О результатах мониторинга подготовки к выпускным экзаменам за курс начального, гимназического и лицейского образования», Протокол №7 от 04.03.22. п.1. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Проводит мероприятия по оценке потенциала всех учащихся(сравнительный анализ I и II семестр, сравнительный анализ по итогам года) показывает стабильность результативности учебно-воспитательного процесса , аналитических материалов, справок для рассмотрения вопросов методической работы на педагогических и административных советах для стратегических целей с целью обеспечения качественного образования 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -3

Indicator 2 Indicator 2.3. Monitorizează implementarea și dezvoltarea curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг долгосрочного планирования учителей начальных
--------	--

классов и учителей предметников, работающих в начальном звене: (протокол заседания методической комиссии « Начальные классы» №7 от 26.12. 2019; № 3 от 25.08.2020)

- Заседание Административного совета « Мониторинг документации на уровне Методической комиссии « Начальные классы», Протокол №4 от 29.10.22г.;
- Заседание педагогического совета на тему:» Использование здоровьесберегающих технологий в учебно-воспитательном процессе как показатель выполнения стандартов качества в перспективе школы дружелюбной ребенку в области « Здоровье, безопасность и защита» протокол №6 п.1 от 04.03. 2022г.
- Заседание административного совета « Об утверждении результатов выполнения учебных программ по предметам(протокол №11 от 31.05.2022 г.)
- Заседание педагогического совета « Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 1 семестр 2021-22 учебного года», Протокол № 4п.1 от 27.12. 2021г.;
- Заседание педагогического совета « Утверждение результатов учебной деятельности и сравнительный анализ учебно-воспитательной деятельности за 2021-22 учебный год» , Протокол № 9п.1 от 27.05. 2022г.;
- План работы за 2021-2022, раздел VII «б) Проверки по предмету: -Румынский язык и литература
- План работы за 2021-2022, раздел VII «в) Тематические проверки: -Адаптация учащихся первого класса
-Адаптация учащихся 5-х классов. Выполнение методологических основ по обеспечению непрерывного внедрения КОД на уровне четвертого и пятого классов
- Заседание Педагогического совета на тему : «Преемственность в обучении и воспитании учащихся 5-х классов», Протокол протокол №2 п.4 от 15.09.2021г.
- «Внедрение критериального оценивания через дескрипторы в начальном образовании(совместное заседание с учителями – предметниками, которые будут работать в 5 классе) , Протокол заседания методической комиссии« Начальные классы» № 6 от 27.05.2022г.;
- «Качество усвоения программного материала на уроках математики и русского языка во 2-3 кл.», Протокол заседания методической комиссии « Начальные классы» № 5 от 25.03.22г.;
- Заседание Административного совета «Мониторинг подготовки к национальному тестированию учащихся 4 класса », Протокол № 10 от 28.04.22г.п.1 ;
- План работы за 2020-2021, раздел VII «с) специальные проверки: - Посещение уроков и внеклассных мероприятий аттестуемых учителей(карта-анализ);

	<p>-Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов (протокол заседания методической комиссии « Начальные классы» №5 от 28.12.2020)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заседание Административного совета «Мониторинг работы по обеспечению качественным питанием учащихся», Протокол №25 от 30.11.21 г п.3, приказ №137 от 03.01.2022.) 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Проводит мониторинг составления календарно- тематического планирования и его реализацию в процессе преподавания предметов в начальной школе. • Посещает уроки с последующим анализом, с выводами и рекомендациями в целях обеспечения повышения качества образования в лицее путём внедрения стандартов эффективности обучения, направленных на формирование компетенций, в соответствии с Куррикулумом • Анализирует и отслеживает достигнутый уровень и результаты оценивания в начальных классах. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Total standard 2	Punctaj acordat: -6	6
------------------	---------------------	---

Domaniul 3: RESURSE UMANE

Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulativ și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii

Indicator 3.1. Coordonează procesul de recrutare, angajare, concediere a personalului (didactic, auxiliar, nedidactic)

Dovezi			
Constatări			
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor:	Punctaj acordat: -

Indicator 3.2. Asigură eficacitatea dezvoltării profesionale continuă a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ежегодное составление списка педагогов начального звена, претендующих на аттестацию. • Приказы директора о делегировании на курсы повышения квалификации: № 54 от01.10.2021г; № 54 от01.10.2021г; № 54 от01.10.2021г; № 54 от01.10.2021г; № 54 от01.10.2021г; № 54 от01.10.2021г. • План работы с молодыми специалистами. • График посещения уроков молодым специалистом.
--------	--

	<ul style="list-style-type: none"> Заседание Административного совета «Утверждение Положений конкурсов «Педагог года», «Научно-исследовательских работ», «Положение об организации и проведении предметных олимпиад среди учащихся 1-4, 5-8 классов», Протокол за №4 от 29.10.2022г.) 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> Оказывает поддержку директору в осуществлении системы подготовки и повышения квалификации. Способствует распространению передового педагогического опыта через организацию посещения уроков молодыми специалистами у учителей лицея, участие учителей начального звена в районных семинарах и конкурсе « Педагог года». 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor:-0,75	Punctaj acordat: -1,5

Indicator 3.3. Monitorizează procesul de evaluare a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> Заседание Административного Совета на тему: «Оценивание работников ТЛ Твардица» и установления надбавок за достижения», Протокол № 12 от 21.06 .2022г.(ежеквартально). Заседание Педагогического совета на тему: « Утверждение Типового положения о порядке установления надбавки за достижения персоналау ТЛ Твардица» , Протокол № 7 от 28.12.2018. Член аттестационной комиссии Книга протоколов заседаний комиссий по аттестации работников ТЛ Твардица.; Посещение и анализ уроков аттестуемых учителей (карты, протоколы заседаний аттестационной комиссии) 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> Принимает участие в процессе оценки преподавательского состава, в рамках работы комиссии по оцениванию деятельности педагогов раз в три месяца; Участвует в процессе оценки преподавательского состава в ходе аттестации педагогов и исполнения внутришкольного контроля 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -0,5	Punctaj acordat: -0,5

Indicator 3.4. Creează contexte de motivare și stimulare a performanței în activitate

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> Годовой отчет о работе начальной школы за 2021-2022 учебный год, Протокол заседаний МК « Начальные классы» № 6 от 27.05.2022.; Отчет о деятельности МК « Начальные классы», Протокол заседаний МК « Начальные классы» № 6 от 27.05.2022.; Заседание Педагогического совета на тему: « Адаптация учащихся 5 класса к новым условиям», Протокол №3 п.2 от 09.12.2021г. Аналитические справки по результатам итоговых контрольных работ за 1 семестр и за год(протокол заседаний МК « Начальные классы» 		
--------	---	--	--

	»Протокол заседаний МК « Начальные классы» №3 от.24.12.2021г., № 6 от 27.05.2022.; <ul style="list-style-type: none"> Изучение передового опыта(посещение уроков у учителей с 1 дидактической степенью): Открытый урок математики в 3-Б классе, Протокол заседаний МК « Начальные классы» № 3 от 24.12.2021г.; Открытый урок по познанию мира во 2-А классе, Протокол заседаний МК « Начальные классы» №25.03.2022г.; Заседание Административного совета « О поощрение дидактических кадров к профессиональному празднику « День учителя» на местном и районном уровне», Протокол №3 от 29.09.2021г. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> Создает контексты для мотивации учителей начальных классов. Предлагает условия для удовлетворения потребностей по самореализации и распространению передового опыта. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:-3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: 2,25

Total standard 3	Punctaj acordat: -7	3,5
------------------	---------------------	-----

Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.

Indicator 4.1. Coordonează elaborarea, monitorizarea și raportarea bugetelor pe programe

Dovezi			
Constatări			
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -

Indicator 4.2. Asigură funcționarea sistemului de management financiar și control

Dovezi			
Constatări			
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor:	Punctaj acordat: -

Indicator 4.3. Valorifică resursele instituționale și complementare

Dovezi			
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor:	Punctaj acordat: -

Total standard 4	Punctaj acordat:
------------------	------------------

Domeniul 5:STRUCTURI ȘI PROCEDURI

Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității

Indicator 5.1. Asigură funcționalitatea managementului strategic operaționalizat prin structurile administrative și manageriale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> Программа перспективного развития на 2018-2023 учебный год
--------	--

	<p>утверждённый на заседании Админсовета (протокол № 8 от 27.03. 2018года);</p> <ul style="list-style-type: none"> • План работы лицея на 2021-2022 учебный год, утвержден на заседании Административного совета(протокол №1 от 26.08.2021); -раздел V.План работы Административного совета; -раздел VI. План работы Педагогического совета; - раздел VIII.Контрольно-аналитическая деятельность ; -раздел IX.Инклюзивное образование. • Мониторинг деятельности МК « Начальные классы» • Заседание Педагогического совета на тему « Утверждение результатов учебной деятельности за 2021-2022 уч.год». Протокол № 8 от 27.05.2022. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Способствует обеспечению функциональности управления через систематический мониторинг образовательного процесса, участие в принятии решений по организации учебно-воспитательного процесса, участие в работе педсовета, админсовета, методической комиссии, Совета по этике. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 5.2. Creează condiții de funcționare și dezvoltare continuă a sistemului intern de asigurare a calității.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Программа перспективного развития на 2018-2023 учебный год утверждённый на заседании Админсовета (протокол № 8 от 27.03. 2018года); • План работы лицея на 2021-2022 учебный год, утвержден на заседании Административного совета(№1 от 26.08.2021). • С целью мониторинга соблюдения стандартов эффективности обучения в течение года в начальном звене был инспектирован предмет: Румынский язык и литература; • В целях определения результативности учебно-воспитательного процесса, внедрения современных методик, способствующих активизации мыслительной деятельности учащихся и повышению качества образования администрацией лицея были проведены следующие тематические проверки: <ol style="list-style-type: none"> 1.Адаптация 1-х классов; 2.Уровень ведения школьной документации; 3.Реализация критериального оценивания через дескрипторы в начальном образовании 4. Качество усвоения программного материала на уроках математики и русского языка во 2-3 классах. 5.Мониторинг подготовки к выпускным экзаменам за курс начального образования. • В целях определения эффективности применения преподавателями разнообразных форм и методов работы администрацией лицея были организованы и проведены и некоторые специальные проверки: <ol style="list-style-type: none"> 1.Мониторинг аттестации дидактических кадров
--------	---

	<p>2.Деятельность классных руководителей по предупреждению пропусков занятий по неуважительным причинам</p> <p>3.Посещение уроков молодых и вновь прибывших специалистов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Посещение уроков менеджерами с их последующим анализом- в первую очередь молодые специалисты и аттестуемые учителя • Написание Памятки молодому специалисту; • В рамках Методической Комиссии « Начальные классы» планирование взаимопосещения уроков и обмен опытом; • Подведение итогов посещенных уроков(в зависимости от цели) на заседаниях Методических Комиссий и в индивидуальных беседах. 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • В составе администрации лицея создаёт условия для работы и развития внутренней системы обеспечения качества, обеспечивает прозрачность внутреннего оценивания. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Total standard 5	Punctaj acordat: -4	3
------------------	---------------------	---

Domaniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE

Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității

Indicator 6.1. Conduce procesul de promovare a imaginii instituției de învățământ general la nivelul comunității locale, naționale și internaționale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Договор сотрудничества № 02/09/2019 с примарией г. Твардица от 02.09.2019 г.(бессрочно) • Договор сотрудничества №2 с Инспекторатом полиции от 02.09.2019 г. .(бессрочно) • Договор сотрудничества № 1 с Реабилитационным Центром «Сперанца» от 02.09.2019 г. .(бессрочно) • Договор сотрудничества № 6 с Центром общественного здоровья Твардица от 02.09.2019 г. .(бессрочно) • Договор о сотрудничестве между учебным заведением и учреждением раннего образования от 25.11.2019; .(бессрочно) • Сайт лицея http://lttvardita.educ.md/%d0%bf%d1%80%d0%b8%d0%b5%d0%bc-%d0%b4%d0%b5%d1%82%d0%b5%d0%b9-%d0%b2-i-%d0%ba%d0%bb%d0%b0%d1%81%d1%81/ • Соглашение с Ассоциацией Болгаристов за 2022 для участия в образовательном проекте «Роден език зад граница». • Торжественная линейка, посвященная празднику День Знаний • Праздник «День Учителя» • Конкурс юных талантов "Мир глазами детей" • Конкурс "Новогоднее настроение"- • Участие в праздновании Дня Города • Новогодние праздники. • Акция детского рисунка "Мы за мир на всей планете" • Вечер встречи с выпускниками.
--------	---

Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Принимает участие в развитии партнёрских отношений с целью развития и продвижения имиджа на региональном, республиканском и международном уровне посредством образовательных и внеклассных мероприятий. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:2	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1

Indicator 6.2. Implică instituția de învățământ general în proiecte educaționale.

Dovezi	Принимает участие в привлечении общеобразовательного учреждения к участию в образовательных проектах: <ul style="list-style-type: none"> • «Оснащение Музея Болгарской истории совместно с фондом «Български дух»2022 и кабинета болгарского языка современной техникой. • « Запазване и разширяване обхвата на обучението по български езики литература в Република Молдова» • Проект « Футбол в школе» 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • Как член администрация лицея обеспечивает совместную реализацию проектов на школьном, районном, региональном, республиканском и международном уровнях и следит за влиянием реализуемых проектов на качество воспитания и образования • Включает и поощряет участие учителей в образовательных проектах. 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere:3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1,5

Total standard 6	Punctaj acordat: -5	2,5
------------------	---------------------	-----

Domenii	Indicatori	Criterii	Pondere	Punctaj autoevaluare	Punctaj total autoevaluare
Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII (10 p.)	Indicator 1.1.	Criteriul 1.1.1	3	2,25	7,25
		Criteriul 1.1.2	2	1	
	Indicator 1.2.	Criteriul 1.2.1.	1	1	
		Criteriul 1.2.2	2	2	
	Indicator 1.3.	Criteriul 1.3.1.	2	1	
Domeniul 2: CURRICULUM (6 p.)	Indicator 2.1.	Criteriul 2.1.1.	1	1	6
	Indicator 2.2.	Criteriul 2.2.1.	3	3	
	Indicator 2.3.	Criteriul 2.3.1.	2	2	
Domeniul 3: RESURSE UMANE (7 p.)	Indicator 3.1.	Criteriul 3.1.1.	-		4,25
	Indicator 3.2.	Criteriul 3.2.1	2	1,5	
	Indicator 3.3.	Criteriul 3.3.1	1	0,5	
	Indicator 3.4.	Criteriul 3.4.1.	3	2,25	
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE (6 p.)	Indicator 4.1.	Criteriul 4.1.1.			
	Indicator 4.2.	Criteriul 4.2.1.			
	Indicator 4.3.	Criteriul 4.3.1			
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI	Indicator 5.1.	Criteriul 5.1.1.	1	0,75	3
	Indicator 5.2.	Criteriul 5.2.1.	3	2,25	

PROCEDURI (4 p.)					
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE (5 p.)	Indicator 6.1.	Criteriul 6.1.1.	2	1	2,5
	Indicator 6.2.	Criteriul 6.2.1.	3	1,5	
TOTAL:			31 (100%)	23(74,2%)	

Plan de îmbunătățire a activității profesionale

Obiective	Activități	Termene	Parteneri	Rezultate scontate

Se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate

Comentarii generale:

--

Președinte CA: _____

Reprezentantul OLSDÎ/ Fondatori _____

Semnătura cadrului de conducere evaluat _____