

**Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova**  
**Școala Profesională din s. Ciurmai r. Taraclia**



«Aprobat»

Consiliul Profesoral

Proces-verbal nr. 28 din 30.11.2018

Director

  
Tun M.



# **PLANUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI OFERITE pentru anul de studii 2018 - 2019**

Coordonat:

Valentina Colbas, șef de secție asigurarea calitatii

  
\_\_\_\_\_

**Ciurmai 2018**

### *Obiective strategice prioritare:*

1. Dezvoltarea unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului personal al CESP A (cadre didactice, cadre didactice auxiliare, personal nedidactic), al elevilor și al părinților.
2. Realizarea unei diagnoze complete despre competențele și interesele elevilor.
3. Eficacitizarea procesului de predare-învățare-evaluare și transformarea acestuia într-un proces activ- participativ prin încurajarea implicării elevilor în propria lor formare.
4. Monitorizarea și autoevaluarea calității procesului instructiv-educativ prin urmărirea realizării standardelor.
5. Creșterea ponderii numărului de absolvenți care sunt angajați în câmpul muncii.
6. Dezvoltarea sistemului de informare și consiliere profesională a cadrelor didactice;
7. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, perfecționarea managementului instituțional și dezvoltarea culturii parteneriatului.
8. Perfecționarea sistemului de formare continuă a personalului didactic din instituție pentru asigurarea calității învățământului în vederea integrării sociale și profesionale a tinerilor.
9. Prevenirea și reducerea abandonului școlar. Reducerea numărului de elevi care își întrerup studiile sau care absentează de la activitățile instituției.

Criterii și indicatori de calitate	Domeniul de performanță care necesită îmbunătățire	Acțiuni/măsuri întreprinse	Data și semnătura	Persoana responsabilă
<p>1.1 Cadrul juridic de funcționare a instituției</p> <p>1.1.1 Statutul juridic al instituției</p>	<p>Înființarea cadrelor juridice cu legislația în vigoare, documentele manageriale la nivelul catedrelor disciplinelor de cultură generală și de specialitate.</p>	<p>Informarea personalului angajat al instituției, a elevilor și părinților cu privire la documentele școlare și procedurile ce se aplică în instituție.</p> <p>Respectarea cu exactitate a directivelor și reglementărilor relevante ale ȘP și ale Ministerii Educației, Culturii și Cercetării.</p> <p>Respectarea întocmai a prevederilor Regulamentului Intern.</p> <p>Desfășurarea seminarului pentru personalul instituției și elevii cu privire la respectarea Codului de Etică.</p> <p>Diseminarea informației referitor la criteriile de acordare a burselor elevilor.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Tun Maria, director Colbas Valentina Șef de secție</p>
<p>1.2 Misiunea, strategia și politicile instituției</p> <p>1.2.1 Misiunea și strategia de dezvoltare a instituției</p>	<p>Științe și politici educaționale</p>	<p>Informarea personalului nou angajat cu obiectivele și scopurile Planului de Dezvoltare Strategică a instituției.</p> <p>Actualizarea misiunii și viziunii instituției pentru întreg personalul și elevii.</p> <p>Afișarea la loc vizibil a misiunii și viziunii ȘP Ciurmai</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct</p>
<p>1.2.2. Politica de asigurare și îmbunătățire continuă a calității</p>	<p>Asigurarea respectării cadrului legislativ de funcționare a CEIAC</p>	<p>Actualizarea componentei Comisiei de Evaluarea Internă și Asigurarea Calității.</p> <p>Revizuirea atribuțiilor membrilor CEIAC.</p> <p>Elaborarea planului de acțiuni pentru îmbunătățire.</p> <p>Determinarea gradului de responsabilizare și implicare a membrilor CEIAC în procesul de implementare și control a planului de activitate și monitorizare a acțiunilor asumate.</p>	<p>Septembrie August septembrie</p>	<p>Tun Maria, coordonator CEIAC Colbas Valentina, responsabil Comisia CEIAC</p>
<p>1.3 Organizarea internă a instituției</p>	<p>Conservatorismul unor cadre didactice.</p>	<p>Implicarea întregului personal în activitatea de autoevaluare a instituției.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Tun Maria, director Oxana Ialanji, director</p>

1.3.1. Eficacitatea organizării interne a instituției		Implicarea membrilor comunității în procedurile de autoevaluare. Crearea unui grup de lucru pentru analiza SWOT a activității instituției, format din profesori, elevi și părinți.		adjunct
1.3.2 Reprezentativitatea părților interesate în structurile de management ale instituției	Aplicarea procedurilor interne de asigurare a calității	Implicarea elevilor și reprezentanților agenților economici în comisia CEIAC. Elaborarea raportului semestrial și anual de evaluare internă și asigurare a calității.	Septembrie- iunie	Tun Maria, director Colbas Valentina responsabil Comisia CEIAC
1.3.3 Internacionalizarea instituțională	Lipsa contractelor de colaborare u instituții de peste hotare	Încheierea contractelor de colaborare cu instituții de peste hotare. Participarea elevilor și profesorii/maștrilor la seminare, traininguri cu reprezentanți instituțiilor de peste hotare. Constituirea unor echipe de profesori pentru realizarea de parteneriate naționale și internaționale. Utilizarea experienței individuale a profesorilor care au realizat proiecte.	Pe parcursul anului	Oxana Ialanji, director adjunct
1.4 Managementul intern al calității 1.4.1 Organizarea și eficacitatea sistemului intern de asigurare a calității	Asigurarea instrumentelor de colectare a datelor în vederea realizării unei baze de date	Informări periodice, la consiliile profesionale, cu privire la acțiunile CEIAC. Analiza activității CEIAC și poziționarea acesteia în activitatea instituției. Elaborarea de chestionare care să fie aplicate în instituție Revizuirea și îmbunătățirea procedurilor și a documentelor CEIAC în funcție de situațiile noi care pot apărea. Stabilirea unor proceduri sistematice de evaluare a satisfacției actorilor educaționali, părinților și altor membri semnificativi ai comunității în privința activităților esențiale desfășurate în instituție, vor prezenta datele CEIAC, iar aceasta, Consiliului de administrație pentru a se lua măsurile necesare. Documentarea membrilor CEAC cu privire la actele	Septembrie- iunie	Tun Maria, director Colbas Valentina responsabil CEIAC Comisia CEIAC

		normative privind asigurarea calității în învățământul profesional tehnic: manualul de evaluare internă, modalități de lucru, standarde de referință și de calitate.		
1.4.2 Aplicarea procedurilor interne de asigurare a calității		Aplicarea chestionarelor. Realizarea probelor de evaluare de la direcție Monitorizarea frecvenței elevilor. Monitorizarea desfășurării examenelor și tezelor simentrale. Monitorizarea activității educative. Colectarea dovezilor.	Septembrie- iunie	Responsabilii subcomisiilor CEIAC
<b>2.1. Realizarea programelor de formare profesională</b>	Proiectarea didactică la disciplinele de cultură generală și disciplinele specialitate	Proiectarea activității didactice în funcție de nevoie de sprijin și stilurile de învățare individuale. Prezentarea conform graficului a proiectării de lungă durată și zilnice, a proiectărilor curente cu mijloacele de învățământ necesare. Elaborarea testelor inițiale pe baza unor criterii unitare, pe arii curriculare/pe discipline. Analiza rezultatelor testelor inițiale și stabilirea țintelor individuale de învățare. Determinarea nevoilor de sprijin a elevilor.	Septembrie- iunie	Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct
2.1.1 Cadrul general de proiectare al programelor de formare profesională				
2.1.2. Racordarea programelor de formare profesională la Cadrul Național al Certificărilor	Asigurarea procesului instructiv –educativ cu mijloace de învățământ.	Respectarea planurilor de învățământ recent aprobate; Implementarea curricula modulare la meseriile brutar, chelner. Continuarea achiziționării de noi mijloace de învățământ: manuale, hărți, atlasuri pentru geografie și istorie, proiectoare pentru cabinetele de specialitate.	Septembrie	Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct
2.1.3 Structura programelor de formare profesională	Respectarea documentelor de politică educațională	Utilizarea curricula modulare aprobate de Ministerul Educației, Culturii și Cercetării. Respectarea planurilor de învățământ modificate conform planurilor – cadru revizuite. Elaborarea orarului școlar. Elaborarea graficului de desfășurare a instruirii practice.	Septembrie	Oxana Ialanji, director adjunct

<p><b>Criteriul 3.1. Procesul de predare-învățare</b> 3.1.1. Formele de organizare a procesului de predare-învățare</p>	<p>Managementul implementării curriculumului modernizat.</p>	<p>Realizarea proiectării materiei, ținând cont de rezultatele obținute la testările inițiale. Analiza obiectivă și relevantă a itemilor din testările inițiale. Recuperarea materiei de studiu (capitolul/tema) la care elevii au întâmpinat dificultăți. Elaborarea graficului de asistare a lecțiilor. Asistarea orelor de către membrii echipei manageriale și reciproc între profesori și maștri.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p>
<p>3.1.2. Centurarea pe elev/student a metodelor de predare-învățare</p>	<p>Activități la nivel de curriculum și metodologie didactică</p>	<p>Adaptarea stilului de predare-învățare și a comportamentului cadrului didactic la particularitățile/ nevoile de învățare și de comunicare a elevilor. Diversificarea și modernizarea strategiilor de predare-învățare centrată pe elev. Actualizarea conținutului portofoliilor cadrelor didactice, catedrelor și comisiilor, utilizate ca documente de bază în procesul de evaluare internă. Elaborarea și completarea portofoliilor de către elevi la discipline de specialitate. Completarea portofoliilor cadrelor didactice cu auxiliare curriculare: fișe de lucru, teste de evaluare, fișe de evaluare pentru activitatea practică a elevilor. ș. a.</p>		<p>Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct Colbas Valentina responsabil CEIAC Comisia CEIAC Cadre didactice</p>
<p>3.1.3. Utilizarea instrumentelor TIC în procesul de predare-învățare-evaluare</p>	<p>Lipsa portofoliului electronic al disciplinelor</p>	<p>Elaborarea portofoliului electronic al disciplinei. Promovarea lecțiilor cu materiale didactice diverse. Dotarea cabinetelor cu proiectoare. Implicarea elevilor în realizarea lecțiilor în format electronic.</p>		<p>Oxana Ialanji, director adjunct metodist</p>
<p>3.2.1. Organizarea stagiilor de practică 3.2.2. Existența relațiilor de colaborare cu instituțiile - baze de practică</p>	<p>Continuarea colaborării cu bazele de practică</p>	<p>Încheierea contractelor cu agenții economici. Desfășurarea practicii de producție conform Regulamentului privind stagiile de practică în producție în învățământul profesional tehnic secundar.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p>

<p>3.3 Activități extrașcolare</p> <p>3.3.1. Organizarea activităților extrașcolare</p>	<p>Optimizarea organizării activității educative pentru anul școlar 2018 – 2019</p>	<p>Monitorizarea activităților extracurriculare și extrașcolare:</p> <p>Organizarea și desfășurarea Zilei ușilor deschise</p> <p>Organizarea și desfășurarea concursului școlar „Cel mai bun elev în meserie”</p> <p>Organizarea și desfășurarea decadelor la disciplinele de specialitate și cultură generală</p> <p>Organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare:</p> <p>Careul solemn „Primul sunet de clopoțel”</p> <p>Concert „Ziua învățătorului”</p> <p>Activitatea educativă din cadrul ședinței cu părinții „8 martie – Ziua Femeielor”;</p> <p>Hramul Școlii;</p> <p>Anul Nou</p> <p>Careul solemn “Ultimul sunet de clopoțel”.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p> <p>Cadre didactice</p>
<p>3.4 Evaluarea rezultatelor învățării</p> <p>3.4.1. Organizarea procesului de evaluare a rezultatelor învățării</p>	<p>Îmbunătățirea calității procesului de evaluare</p>	<p>Evaluarea obiectiva a elevilor;</p> <p>formularea clară a obiectivelor și a itemilor de evaluare (formativă și finală).</p> <p>Informarea elevilor cu privire la grila de evaluare și baremul de corectare.</p> <p>Elaborarea măsurilor de recuperare a materiei.</p> <p>Asigurarea notării ritmice a elevilor;</p> <p>Aplicarea mai multor forme de evaluare;</p> <p>Asigurarea numărului de note în raport cu numărul de ore alocate disciplinei.</p> <p>Organizarea și desfășurarea seminarului “Metode moderne</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p> <p>Cadre didactice</p> <p>Șefii catedrelor metodice</p>

		de evaluare” în cadrul catedrei metodice de specialitate. Formarea grupului de lucru pentru elaborarea testelor teoretice și a sarcinilor practice pentru examenul de calificare. Elaborarea unor seturi de teste și sarcini practice pentru examenul de calificare.		
3.4.2 Organizarea procesului de evaluare a stagiilor de practică	Evaluarea rezultatelor școlare	Elaborarea graficului de desfășurare a practicii de producție. Repartizarea elevilor la practică în baza contractelor și a chemărilor. Monitorizarea zilnică a elevilor la practica de producție de către maestrul instructor și persoana responsabilă de la întreprindere. Monitorizarea completării agendelor elevilor în perioada practicii. Elaborarea regulamentului intern de evaluare a stagiilor de practică. Aplicarea de chestionare agenților economici pentru determinarea gradului de satisfacție a acestora în urma desfășurării practicii de producție de către elevi.	Septembrie- iunie	Oxana Ialanji, director adjunct Maștri instructori
4.1 Admiterea la studii 4.1.1. Recrutarea și admiterea elevilor/studentilor	Dezvoltarea marketingului educațional	Asigura transparenței desfășurării concursului de admitere la studii. Monitorizarea procesului de admitere.	Iulie-septembrie	Oxana Ialanji, director adjunct
4.1.2. Accesul grupurilor dezavantajate și a persoanelor cu cerințe educaționale	Asigurarea accesului la studii a persoanelor cu CES	Implementarea unor sisteme de consiliere și consultanță pentru elevii veniți din partea specialiștilor, fîe din partea diriginților.	iulie-septembrie	Oxana Ialanji, director adjunct Circioglo Svetlana, psiholog

speciale la studii				
4.2 Progresul elevilor/studentilor 4.2.1. Promovabilitatea elevilor/studentilor	% promovabilități din anul I în II-82%;	Monitorizarea progresului elevilor, a planurilor remediale pentru elevii cu ramăneri în urmă, a planificării de lucru pentru concursuri și olimpiade, pentru elevii performanți. Creșterea promovabilității cu 5%.	Iunie	Oxana Ialanji, director adjunct
	Frecvența lecțiilor teoretice și practice	Reducerea absenteismului cu minim 10% în raport cu anul școlar trecut	Septembrie- iunie	Oxana Ialanji, director adjunct
		Monitorizarea sistematică a absențelor pe discipline și pe grupe. Contactarea familiilor elevilor care nu colaborează cu instituția cu ajutorul Poliției, autorităților locale. Organizarea ședințelor de consiliere cu elevii problemă și părinții acestora.		Maistri instructori, deringinti
4.3 Certificarea și recunoașterea calificărilor 4.3.1. Conferirea calificării și eliberarea diplomei de studii / certificatul de calificare și a suplimentului descriptiv		Monitorizarea completării suplimentelor la certificatele de calificare pe programe de studii. Asigurarea transparenței acordării calificărilor.	Iunie	Oxana Ialanji, director adjunct
5.1 Recrutarea și administrarea personalului didactic 5.1.1 Planificarea, recrutarea și administrarea personalului didactic	Respectarea normativelor în normarea posturilor. Întocmirea corectă a statelor de funcții.	Actualizarea fișei postului, în corespundere cu legislația în vigoare. Activitatea tuturor categoriilor de personal în conformitate cu prevederile fișei postului. Respectarea Regulamentului SP Ciurmai și sancționarea	Septembrie- iunie	Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct

		celor care nu se conformează.		
		Monitorizarea de către administrație și responsabilii de catedră a activității profesorilor și maștrilor. Completarea registrelor de monitorizare a neconformităților.		
5.1.2 Calificarea profesională a personalului didactic	Consilierea managerială și de specialitate a personalului didactic, nedidactic și didactic auxiliar implicat în implementarea unor programe și în organizarea/desfășurarea unor activități.	Continuarea activităților de mentorat a cadrelor didactice cu experiență pentru cadrele didactice debutante. Valorificarea la nivelul instituției a participării cadrelor didactice la activitățile metodice, prin ateliere de lucru la nivel de catedră sau comise metodice. Participarea mai multor cadre didactice ca formatori. Monitorizarea respectării prevederilor Codului Educației.	Septembrie- iunie	Tun Maria , director Oxana Ialanji, director adjunct
5.2 Dezvoltarea personalului didactic	Activitatea științifică	Implicarea mai multor profesori în activitățile științifice organizate la nivel local, regional, național sau internațional. Participarea cadrelor didactice in proporție de 50% la cursuri de formare continuă privind utilizarea metodelor moderne de evaluare. Completarea registrului de dezvoltare profesională a cadrelor didactice; Monitorizarea participării cadrelor didactice la activități de formare continuă; Diseminarea informațiilor în cadrul Consiliului de administrație, profesoral, adunări cu colectivul și a catedrelor metodice; Organizarea și desfășurarea seminarelor, trainingurilor, master class cu cadrele didactice. Implicarea mai multor profesori în programele de formare	Septembrie- iunie	Tun Maria , director Oxana Ialanji, director adjunct metodist
5.2.1 Strategii/politici/ măsuri de dezvoltare a personalului didactic	Asigurarea condițiilor de participare a cadrelor didactice la susținerea gradelor didactice și manageriale.			

<p>5.2.2 Planificarea și realizarea activității metodice a personalului didactic</p>	<p>Activitatea metodică a cadrelor didactice</p>	<p>continuă,</p> <p>Intensificarea muncii cadrelor didactice asupra temei unice de cercetare pe toată perioada de activitate.</p> <p>Diseminarea experienței științifice acumulate prin seminare metodice, traininguri, comunicări în cadrul ședințelor catedrelor metodice.</p> <p>Consilierea metodică în pregătirea și realizarea orelor publice.</p> <p>Consilierea în elaborarea raportului de autoevaluare.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>metodist</p>
<p>6.1 Personalul administrativ și auxiliar</p> <p>6.1.1. Planificarea și coordonarea activității personalului administrativ și auxiliar</p>	<p>Implicarea personalului administrativ și auxiliar în realizarea obiectivelor CESPĂ</p>	<p>Elaborarea planului managerial.</p> <p>Elaborarea planului de activitate a Consiliului de administrație</p> <p>Desfășurarea ședințelor Consiliului de administrație și adunărilor cu personalul auxiliar.</p> <p>Actualizarea statelor de funcții în conformitate cu regulamentul în vigoare.</p> <p>Completarea dosarelor personalului administrativ și auxiliar angajat.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	

<p>6.2 Resurse materiale și de învățare</p> <p>6.2.1 Existența și utilizarea spațiilor educaționale</p>	<p>Optimizarea accesului la resurse educaționale</p>	<p>Renovarea spațiilor educaționale.</p> <p>Monitorizarea utilizării și întreținerea echipamentelor și spațiilor de cazare</p> <p>Evidența întreținerii resurselor și păstrării lor în siguranță conform prevederilor legislației în vigoare.</p> <p>Procurarea materialelor și echipamentelor de învățare suficiente și accesibile pentru toți.</p>	<p>Septembrie-tunie</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjunct</p>
<p>6.2.2 Dotarea și accesibilitatea spațiilor educaționale</p>	<p>Continuarea programelor de dotare a școlii cu echipamente pentru laboratoare, mobilier școlar etc.</p>	<p>Identificarea necesităților de dotare a spațiilor educaționale.</p> <p>Stabilirea priorităților în vederea repartizării mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar.</p> <p>Monitorizarea accesului liber a elevilor în spațiile educaționale (laborator, sală de sport, săli de calculatoare).</p> <p>Dotarea cabinetului de informatică cu calculatoare</p>	<p>Septembrie-tunie</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjunct</p>
<p>6.2.3 Dotarea, dezvoltarea și accesibilitatea fondului bibliotecii instituției</p>	<p>Completarea fondului de carte existent în biblioteca școlii.</p>	<p>Procurarea și reînnoirea fondului de carte cu manuale și literatură didactică, de specialitate, artistică.</p>	<p>Septembrie-ianuarie</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjunct</p>
<p>6.2.4 Asigurarea și accesul elevilor/studentilor la suportul curricular</p>	<p>Portofoliului electronic a disciplinei</p>	<p>Utilizarea suportului informațional.</p> <p>Elaborarea portofoliului electronic la disciplinele de specialitate și de cultură generală.</p>	<p>Septembrie-tunie</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjunct</p>
<p>6.3 Resurse financiare</p> <p>6.3.1 Finanțarea procesului</p>	<p>Urmărirea eficienței utilizării resurselor financiare alocate de la nivel instituțional.</p>	<p>Întocmirea listei de priorități pentru dotări, reparații și igienizări.</p> <p>Alocarea resurselor financiare și materiale în conformitate cu necesitățile instituției și articolele de finanțare aprobate</p>	<p>Septembrie-ianuarie</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Șpița Oxana Contabil șef</p>

educational		de Ministerul Educației, Culturii și Cercetării. Constituirea proiectului de buget pentru următorul an calendaristic. Completarea și aprobarea listei de tarifare pentru anul de învățământ 2017-2018.		
6.4 Asigurarea socială a elevilor/studenților 6.4.1 Asigurarea elevilor/studenților cu cămin		Respectarea Regulamentului Încheierea contractelor cu elevii ce locuiesc în cămin. Planificarea și organizarea timpului liber al elevilor.	Septembrie	Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct
6.4.2 Serviciile medicale, de alimentare, culturale și sportive pentru elevi/studenți		Dotarea punctului medical cu mijloacele necesare Întrunirea elevilor la secțiile sportive. Participarea elevilor la spartachiade sportive raionale Activități organizate de către diverși actori comunitari Întâlniri cu colaboratorii ai poliției	Septembrie- iunie	Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct
7.1 Sistemul informațional instituțional 7.1.1 Existența și funcționarea sistemului de comunicare internă și externă	Îmbunătățirea comunicării interne	Inițierea unei rețele de comunicare internă		Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct
7.1.2 Existența și funcționarea sistemului de gestionare a informației				Tun Maria, director Oxana Ialanji, director adjunct

<p>8.1 Transparența informațiilor de interes public</p> <p>8.1.1 Pagina web a instituției</p>	<p>Mediatizarea activităților realizate în instituție</p>	<p>Actualizarea paginii web a instituției.</p> <p>1. Promovarea mai eficientă a site-ului inclusiv prin rețelele de socializare.</p>	<p>Septembrie</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjuncț</p>
<p>8.1.2 Transparența informației cu privire la activitatea instituției</p>		<p>Folosirea rețelelor de socializare pentru comunicare.</p> <p>Utilizarea feed-back-ului obținut de la părinți pentru ameliorarea calității procesului educațional în instituție.</p> <p>Desfășurarea ședințelor cu părinții.</p> <p>Actualizarea informațiilor în mod regulat.</p>	<p>permanent</p>	<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjuncț</p>
<p>9.1 Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de formare profesională</p> <p>9.1.1 Monitorizarea și revizuirea ofertei educaționale și a programelor de formare profesională</p>	<p>Sporirea calității procesului instructiv-educativ</p>	<p>Revizuirea periodică a ofertei educaționale a școlii.</p>		<p>Tun Maria, director</p> <p>Oxana Ialanji, director adjuncț</p>
<p>9.1.2 Monitorizarea proceselor de predare-învățare-evaluare și a stagiilor de practică</p>	<p>Îmbunătățirea rîmnicității notării</p>	<p>Întocmirea graficelor de asistență la ore.</p> <p>Observarea procesului de predare-învățare.</p> <p>Asistarea orelor de către membrii echipei manageriale și reciproc între profesori și maiștri;</p> <p>Asigurarea notării ritmice a elevilor;</p> <p>Aplicarea mai multor forme de evaluare;</p> <p>Asigurarea numărului de note în raport cu numărul de ore alocat disciplinei.</p> <p>Consultarea elevilor înainte de începerea anului școlar cu privire la opțiunile pe care le pot studia în grupă.</p> <p>Evaluarea periodică, sistematică și unitară.</p> <p>Urmărirea periodicității notării, remedierea la timp a</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjuncț</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p> <p>Șefii catedrelor metodice</p>

		<p>problemele.</p> <p>Transmiterea rezultatelor evaluării către părinții elevilor.</p> <p>Motivarea elevilor pentru învățare prin concursuri interne, cu premii, concursuri între grupe, pe anumite teme anunțate din timp.</p>		
<p>9.1.3 Responsabilitatea publică a instituției (auditare internă)</p>	<p>Îmbunătățirea activității Sistemului de Control Managerial Intern</p>	<p>Elaborarea planului controlului intern</p> <p>Determinarea gradului de responsabilizare și implicare a membrilor CEIAC în procesul de implementare și control prin planul de activitate și monitorizare a acțiunilor asumate.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p>
<p>9.1.4 Evaluarea instituțională de către elevi/studenți, absolvenți, angajați și alți beneficiari</p>	<p>Diseminarea rezultatelor chestionării prin rapoarte</p>	<p>Elaborarea chestionarelor.</p> <p>Aplicarea și prelucrarea datelor din chestionare.</p> <p>Diseminarea rezultatelor chestionării.</p> <p>Elaborarea acțiunilor de îmbunătățire.</p>	<p>Septembrie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p>
<p>9.2 Angajarea în câmpul muncii</p> <p>9.2.1 Mecanisme instituționale de evidență a angajării absolvenților în câmpul muncii</p>	<p>Traseul profesional al absolvenților</p>	<p>Urmărirea traseului profesional al absolvenților.</p> <p>Formarea grupului de lucru cu privire la urmărirea traseului profesional.</p> <p>Aplicarea chestionarelor online.</p> <p>Colectarea cantitativă și calitativă a rezultatelor chestionării.</p>	<p>Martie- iunie</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p> <p>Cadre didactice</p>
<p>9.2.2 Orientarea profesională și competitivitatea absolvenților pe piața muncii</p>		<p>Promovarea seminarelor de orientare profesională</p> <p>Consilierea în carieră a absolvenților</p> <p>Elaborarea materialelor promoționale.</p> <p>Prezentarea ofertelor educaționale oferite de ȘP Ciurmai gimnaziilor.</p>	<p>Aprilie- mai</p>	<p>Oxana Ialanji, director adjunct</p> <p>Colbas Valentina responsabil CEIAC</p> <p>Comisia CEIAC</p>